



L'Association de la Maison des Jeunes

RAPPORT ANNUEL



Association de la
Maison des Jeunes



SOMMAIRE

Le mot du président	1
Le rapport du Directeur	2
Composition du Comité et du Conseil de Direction	3-4
Les rapports des structures	5-21
• Le Foyer MDJ	5
• mdj-szilassy foyer	6
• MDJ Prilly	7
• MDJ Inter Val	8
• MDJ'ump	9
• TakTik	10
• Le DIOP	11
• Rimeille f.m.	12
• mdj-szilassy f.m. et Studio's	13
• L'appar't du midi et des épinettes	14
• MATAS JUMP	15
• MATAS trajectoire	16
• MATAS l'accroche	17
• PEMS Alpes vaudoises	18
• PEMS Lausanne	19
• PEMS CRENOL	20
• Administration	21
Mouvements du personnel et jubilaires	22
Comptes et bilan 2021	23-24
Remerciements	25
La Fondation de soutien	26
Coordonnées des structures	27-28

LE MOT DU PRÉSIDENT

Les vicissitudes de la lutte contre la pandémie se sont poursuivies durant l'année 2021, mettant à rude épreuve la vie quotidienne dans nos foyers. Nos prestations ont connu diverses perturbations liées aux absences des jeunes ou des collaborateurs pour cause de maladie. Malgré cette situation, la Maison des Jeunes a connu trois faits marquants en 2021 :

Le premier concerne la fin des travaux de notre bâtiment de Bellevaux. Ce très long chantier a débuté en 2018 et son avancement a bien évidemment été retardé par la pandémie. Je remercie ici tous les acteurs du projet : la DGEJ et l'OFJ pour le financement, l'architecte, les mandataires et les entreprises pour leur travail sans oublier les équipes de la MDJ fortement mises à contribution pour parvenir à finaliser un tel projet. Au sein du Comité, c'est la commission de construction qui a assuré le suivi du projet et je lui exprime toute ma reconnaissance.

Un deuxième succès d'importance a été la naissance de MDJ Inter Val à la suite de la reprise finalisée le 1er octobre 2021 de la structure du CPA de Valmont qui était gérée par la Ville de Lausanne. Ce projet a été mené en collaboration étroite avec la DGEJ et la Ville de Lausanne. L'aboutissement du processus de transfert a eu lieu lors d'une cérémonie de passation des pouvoirs qui s'est déroulée le 14 octobre 2021 en présence de Mme la Conseillère d'Etat Cesla Amarelle et de M. le Municipal David Payot. Notre association est titulaire depuis la fin de l'année dernière d'un droit de superficie accordé par l'Etat de Vaud sur le terrain de Valmont sur lequel il est prévu d'édifier un nouveau bâtiment plus adapté aux missions confiées à cette structure.

Ayant participé à toutes les séances du Comité de pilotage, je suis en mesure de témoigner de l'engagement de nos équipes et des nombreuses difficultés survenues tant il est vrai que le diable se cache dans les détails ! Problèmes de citerne, de sécurité incendie, d'archives ou d'ordre informatique pour n'en citer que quelques-uns. Je tiens à remercier tous les acteurs qui

ont contribué au succès de cette entreprise avec une reconnaissance particulière à notre chef de projet ad hoc M. Basile Perret à notre directeur, à son adjoint responsable pédagogique et à notre administrateur.

MDJ Inter Val est maintenant sous la responsabilité de M. Joan Chevalier, adjoint de direction, qui s'est révélé très précieux dans le cadre de la transition. L'avenir immédiat nécessite l'exploitation des locaux actuels moyennant divers travaux urgents tout en accueillant progressivement jusqu'à 16 jeunes placés en observation ou par la Justice des mineurs à titre de protection.

Le troisième fait marquant pour notre association est constitué par l'ouverture du Foyer de Prilly après la reprise de la structure « Transition Ado » gérée par le Home-chez-Nous. Nous devrions prochainement conclure le rachat du bâtiment sous la houlette de la DGEJ et entreprendre des travaux destinés à rendre les locaux mieux adaptés à leur mission. Ce sont actuellement 8 jeunes qui y sont accueillis, encadrés par une quinzaine de collaborateurs.

Au terme de ce rapport, je souligne que notre association se porte bien et qu'elle rayonne sur plusieurs sites de façon remarquable. Je remercie mes prédécesseurs et la direction pour le travail accompli qui a conduit à de nombreux succès. Ma gratitude va également aux nombreux collaborateurs de la MDJ engagés dans des missions parfois différentes mais toujours avec l'esprit et les valeurs de notre association. Nous sommes maintenant engagés dans une phase de stabilisation et de consolidation de nos missions, tout en travaillant déjà sur de passionnants projets de développement.

François Puricelli, président

LE RAPPORT DU DIRECTEUR

Je tiens tout d'abord à remercier l'ensemble du personnel pour la patience, le courage et la résistance dont ils ont fait preuve. J'insiste sur le mot résistance face aux complexités liées à nos tâches, intensifiées par la pandémie qui nous a tous touchés tant sur le plan professionnel que personnel.

2021, et plus précisément le 1^{er} octobre, c'est la naissance de MDJ Inter Val, anciennement appelé CPA de Valmont.

Voici une liste de ce qui nous ont permis d'arriver à l'accueil de cette nouvelle prestation durant l'année 2021:

- 8 séances du groupe de travail « Concept et mission ».
- 3 séances de travail avec la DGEO et plus précisément avec la direction pédagogique.
- 7 séances de travail, avec le SUPEA.
- 2 séances du groupe de travail « Finances ».
- 4 séances du groupe de travail « Infrastructures ».
- 7 séances avec le Comité de pilotage.

Le tout géré et organisé par notre chef de projet, M. Basile Perret.

- Une journée de travail comme point de départ en vue de l'élaboration d'un concept nouveau pédagogique OFJ compatible et je ne compte pas le nombre de séances pour son élaboration. Le concept a été déposé le 28 février 2022 et nous rencontrons l'OFJ cet été. Ce travail a été porté par M. Chevalier, M. Favre et M. Perret ainsi qu'une partie de l'équipe éducative du site.
- Une visite de l'ECA qui remettait en question tous nos plans en matière de sécurité.
- La mise au concours de 7 postes d'éducatrices ou éducateurs, 1 poste de concierge, 2 postes de RU et 1 poste d'adjoint de direction.
- L'absence de direction au sein du CPA de Valmont dès le 1 juillet, remplacée au pied levé par M. Guillaume Favre pour la partie pédagogique et M. Patrick Cherpillod pour l'administration.
- La nomination, au poste d'adjoint de direction, de M. Joan Chevalier.

- La fermeture du CPA du 15 au 30 septembre pour une remise en état esthétique et sécuritaire des lieux afin d'accueillir les jeunes en toute dignité et sécurité.
- La visite, le 14 octobre 2021, de la Cheffe de Département, Mme Cesla Amarelle.

Pour notre Association, 2021 a été aussi :

- La naissance des PEMS à Lausanne et dans la CRENOL.
- L'ouverture d'un nouveau foyer, MDJ Prilly, le 1^{er} avril, portée par Guillaume Favre et Patrick Cherpillod avec toutes les complexités qui vont avec : remise en état des lieux, engagement du personnel, ...
- Une convention entre le DIOP et le Canton de Vaud afin d'être réactif et spécialisé pour la prise en charge adaptée des jeunes MNA.
- La modification des statuts de l'Association Mobilet afin d'accueillir de nouveaux membres et d'améliorer la gouvernance.
- La revisite, avec l'aide de l'atelier 87 Design de la Fondation Dr Combe, de l'ensemble de notre ligne graphique.

Il est important de relever que, sans le soutien de l'ensemble des membres du CODIR et la souplesse du pôle administratif, rien de tout ceci n'aurait été réalisable et je leur adresse tous mes remerciements.

Et pour terminer, le 11 octobre 2021, la FSAMJ, portée et représentée par sa présidente Mme Corinne Monnard Séchaud, a participé ici-même à une semaine d'enregistrement de l'émission radio « Les Dicodeurs ». Elle a subi les questionnements et railleries des Dicodeurs, tout cela dans une très belle ambiance.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce rapport annuel et vous remercie pour votre soutien et votre collaboration.

Christophe Berthet, directeur général

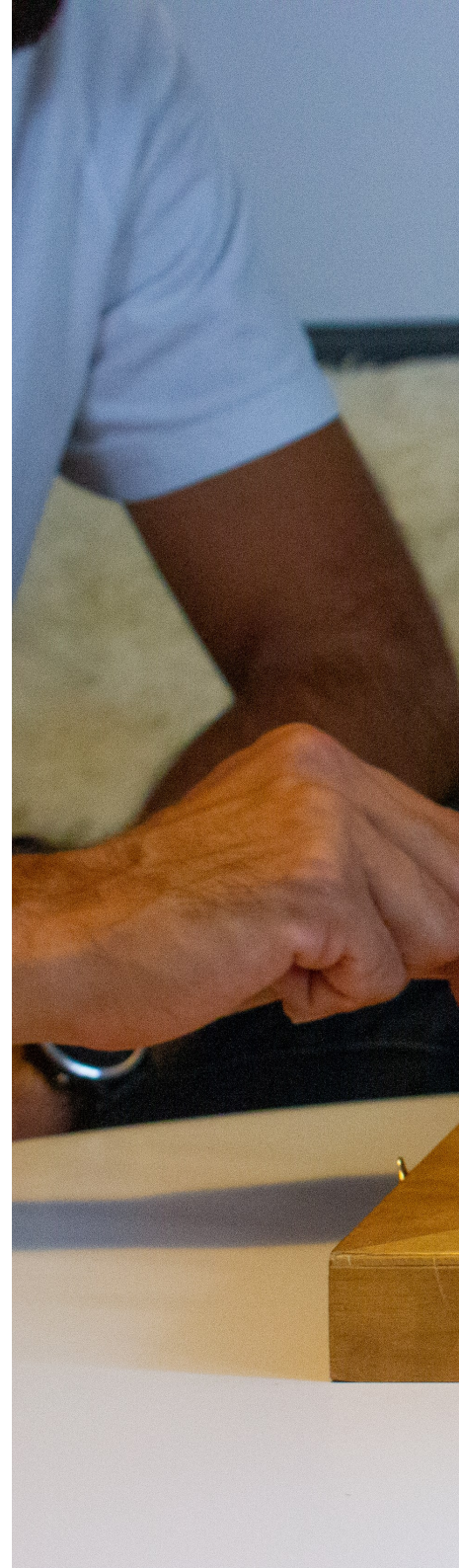
LE COMITÉ ET LE CODIR 2021

En 2021, le Comité de l'Association de la MDJ a été enrichi de la nomination de Monsieur René-Marc Blaser, expert comptable diplômé et membre du directoire responsable Suisse Romande de BDO SA. Monsieur Blaser a également rejoint la Commission finances de la MDJ, aux côtés de notre vice-président, Michel Turrian.

La situation pandémique a contraint le comité à organiser certaines de ses séances par visioconférence ou en comité restreint. L'Assemblée générale s'est exceptionnellement tenue, en 2021, par voie de correspondance, ce qui, nous l'espérons, demeurera une exception, tant la convivialité de nos traditionnelles assemblées nous aura manquée. L'ensemble des festivités prévues pour marquer les 75 ans de l'Association ont également dû être reportées à l'année 2022, qui s'est ouverte sous des horizons plus favorables au déroulement de manifestations.

Malgré le quotidien bouleversé, le Comité et le Conseil de direction ont travaillé d'arrache pieds pour mener à bien les projets de l'institution, tels que l'ouverture de MDJ Prilly, la reprise du CPA de Valmont ou encore le développement des Pôles éducatifs en milieu scolaire.

Le Conseil de Direction s'est également agrandi en 2021, suite à la nomination de Monsieur Joan Chevalier en qualité d'adjoint de direction responsable de structures, qui a pris la tête des prestations de MDJ Inter Val, depuis le 1^{er} octobre 2021. Monsieur Guillaume Favre, adjoint de direction responsable pédagogique a quant à lui pris la direction du foyer de MDJ Prilly, en complément des prestations du Foyer MDJ et de Rimeille f.m. .



COMPOSITION DU COMITÉ

Président :

- Monsieur François Puricelli

Vice-président :

- Monsieur Michel Turrian

Membres :

- Monsieur Gérard Dyens
- Monsieur Sébastien Nater
- Monsieur Philippe Huesser
- Madame Fanny Manière
- Madame Sylvie Petremand-Besancenet
- Monsieur Jean-François Simoneau
- Monsieur Jean Tschopp
- Monsieur Steve Mucci
- Monsieur Christophe Borel
- Monsieur René-Marc Blaser

Invitée permanente Ville de Lausanne :

- Madame Barbara Mali de Kerchove

COMPOSITION DU CODIR

Directeur général :

- Monsieur Christophe Berthet

Adjoints de direction :

- Monsieur Patrick Cherpillod, *Administrateur*
- Monsieur Guillaume Favre, *Responsable pédagogique*
- Madame Joëlle Cosandey, *Responsable régionale*
- Monsieur Ludovic Vayssière, *Responsable de structures*
- Monsieur Olivier Rime, *Responsable de structures*
- Monsieur Joan Chevalier, *Responsable de structures*

Secrétaire de direction :

- Madame Noémie Egger

2021, la pandémie du Covid-19 gronda dans le monde et continua sa prolifération dans nos radieuses contrées helvétiques. Non sans une lueur d'espoir, nous continuâmes à marcher au pas de ce chant macabre virologique rythmé par les mesures et les restrictions. Ce fût le temps des masques, de la vaccination et du pass sanitaire. Ce fût le temps de l'abnégation, de la discorde et de la frustration. Ce fût le temps du coronavirus.

Malgré ces temps obscurs qui semblaient sans fin, il nous fallait, nous foyer, nous équipe éducative, faire avec. Nous qui travaillons avec des jeunes en devenir. Il était de notre devoir solennel que de tenter de contourner les limitations imposées par l'expansionnisme viral. Il était de notre devoir moral de combattre cet ennemi si petit mais semblant si infini. Voici venu le temps de l'épée et de la hache. La mission ordonnée par nos généraux fût de tenir nos positions sur le champ de bataille. Le but de cette stratégie de fer était de faire en sorte que nos jeunes vivent une année "normale". Ces jeunes à qui l'ennemi avait tant pris. Cette engeance du mal redoutable qui leur avait enlevé une partie de leur vie sociale. Ce fléau surgit des ténèbres (ou d'un pangolin, c'est selon) qui leur avait fermé les discothèques, les bars, les fitness, les cinémas, les restaurants. Cette créature du malin nous attaqua sans relâche durant toute cette année 2021. Ses attaques étaient sans pitié, chirurgicales et d'une violence à vous tordre les boyaux. Nos blessures furent nombreuses : mise de jeunes en quarantaine à Rimeille, compagnons de guerre (collègues) en quarantaine, remplacements à foison, limitation extrême des activités réalisables, généraux (Berthet, Favre, Cherpillod) face à des choix cornéliens, impossibilité de côtoyer les bataillons alliés sur le champ de bataille (collègues des autres structures) et j'en passe. Mais ce ne fût assez pour nous mettre le genou à terre. Notre puissance inégalable et inébranlable a produit un miracle. Nous avons vaincu ! Face à l'obscurité et aux armes ennemies, nous avons brandi la lumière, la créativité et la pédagogie.

Notre victoire fût éclatante et se fit entendre aux quatre coins de la DGEJ, de l'UPPEC et de l'Europe. Nous avons fait TROIS semaines de camp fulgurantes et inégalées, une fête d'été mémorable, une fête de Noël exceptionnelle et tant d'autres moments. Nous avons tenu nos positions face à l'envahisseur et nos jeunes ont pu vivre. Notre victoire collective entra alors dans la légende.

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Guillaume Favre

Responsable d'unité: Aurélie Calligaro

Equipe éducative: Edin Abdula, Sandrine Baumberger, Davide Bernardo, Sabri Boujenfa, Aline De Giorgi, Marisa Dos Santos, Véronique Duperrut, Céline Grec, Elodie Jose, Julie Leutenegger, Alain Mariéthoz, Stefan Mihailovic, Vicky Vanescote, Flavio Vero

Equipe de veille: Matthias Antonin, Charlene Bulundwe, Rudel Djenteng, Florentin Dzoupet, Georges Vazquez, Jessica Zbinden, Benjamin Zollinger,

Etudiants en formation pratique: Elodie Jose, Cédric Mundemba

Secrétariat : Laetitia Loewer, Sabrina Mancini

Entretien: Leila Goraichi, Tasnim Khan

EN CHIFFRES



... Un peu comme dans **1984** de G. Orwell ...



2 doses



1946... Naissance de la MDJ



Sur la colline du Foyer de Szilassy, 2021 a été une année pour le moins intense. Elle a débuté par l'arrêt maladie de plusieurs collègues, dont le responsable d'unité, ce qui a amené l'équipe et l'adjointe de direction à jongler pour pouvoir continuer à faire voguer le bateau. Battus par les flots, nous n'avons jamais sombré, grâce à l'investissement et l'engagement de tous les matelots du navire et quelques remplaçants venus en renfort, notamment des ancien-ne-s, voire des retraité-e-s, qui ont assuré quelques week-ends pour soulager l'équipe. Nous avons aussi pu compter sur Ludovic Vayssière, adjoint de direction responsable de L'appar't pour nous soutenir, un immense merci à lui et à tous, nous avons été à la hauteur des valeurs de la charte ! Tel est le résumé de la première partie de l'année, sans oublier les jeunes qui nous en ont fait vivre des vertes et des pas mûres, mais pour lesquels nous avons tenu bon, avec les remerciements du réseau pour notre patience et il faut bien le dire, notre courage parfois. L'équipe s'est renouvelée de quelques personnes, notamment avec l'arrivée d'une nouvelle responsable d'unité, Melinda Frossard, dès le 1^{er} juillet.

Après l'été et un camp en Suisse allemande, sommet de l'exotisme en temps de Covid, l'équipe des jeunes s'est aussi renouvelée et le foyer s'est retrouvé au complet avec une bonne dynamique chez les jeunes. Chacun et chacune représente un défi éducatif et il s'agit surtout de créer un espace suffisamment sûr pour leur permettre de se poser et s'ouvrir afin de travailler ensemble sur des possibilités d'amélioration dans leur parcours, en lien avec nos 7 domaines d'accompagnement. Le défi est aussi de garder la ligne quand le réseau s'agite, les parents se sentent incompris et les jeunes perdus au milieu de tout ça avec leur vie d'ados à gérer.

Cette année aura mis en lumière des questionnements sur le système de protection chez les mineurs, éprouvés par le Covid et exacerbés par les tensions liées aux difficultés pour lesquelles les solutions demandent énergie et créativité et surtout, mise en commun des compétences, en respectant les champs d'action de chacun-e. Car nous travaillons avec des êtres humains, pas des dossiers, et nous nous devons d'être à la hauteur de notre mission professionnelle.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Joëlle Cosandey

Responsables d'unité: Melinda Frossard, Raphaël Chicherio

Équipe éducative: Christelle Cronin, Romain Depallens, Charlotte Devaud, Mamitiana Elison, Jorge Ferreira, Alicia Gay, Thierry Guggisberg, Anita Jankovic, Simon Lépine, Marion Oggier, Florine Paillex, Valjbona Seljimi, Céline Vittoz

Équipe de veille: Killian Bonny, Ardjan Duka, Anne Eperon, Allan Gapany, Virginies Tissières

Étudiants en formation pratique: Maxime Darioli

Secrétariat : Ada Paciotti

Entretien: Cristina Correia, Philippe Kronauer

EN CHIFFRES



134 autotests réalisés



1 écureuil fidèle au domaine



567h effectuées par des remplaçants

Plus petit que son grand frère, Le Foyer MDJ d'Entre-Bois et accueilli avec beaucoup de bienveillance par la Maison des Jeunes, le foyer de MDJ Prilly a ouvert ses portes le 1^{er} avril 2021 après quelques mois de travail avec les 3 éducateur-rices déjà engagés par la MDJ au 1^{er} janvier.

Après 2 petites semaines d'acclimatation et de faire-connaissance entre les 7 éducateurs et éducatrices, le premier jeune y a été accueilli le 15 avril 2021. Quelques mois de croisière nécessaires pour que chacun-e prenne ses marques s'en sont suivis et les jeunes ont été accueilli-es au compte-gouttes jusqu'à l'été. L'équipe éducative a également été au complet dès le 1^{er} juin 2021, date de l'arrivée du responsable d'unité et du 8^{ème} éducateur.

L'été a été rythmé par une fête de l'été au refuge de Cugy et un camp de quelques jours à Bern en août. Dès la rentrée, il a fallu, pour les ados, apprivoiser la vie en communauté, leur plannings et programmes respectifs tandis que pour les adultes les entourant, approfondir leurs connaissances du programme pédagogique de la MDJ: en somme, un automne plein de découvertes.

Durant la fin de l'année, une traditionnelle fête de Noël a été organisée ainsi qu'un long week-end de ski dans un chalet.

Actuellement le foyer est au complet, accueillant 9 jeunes entre 15 et 18 ans dans cette jolie maison investie sur 3 étages. L'étage supérieur va connaître une période de gros travaux dès la fin du printemps 2022 afin d'aménager une salle de colloque et de réunion qui manquent tant à l'équipe. Proche du parc de Valency, le foyer de MDJ Prilly est pourtant sur la commune de Lausanne, ce qui peut induire quelques erreurs d'adressage ou de mauvaise compréhension. L'équipe de Prilly se réjouit de faire perdurer son existence dans l'Association de la Maison des Jeunes.

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Guillaume Favre

Responsable d'unité: Maxime Lepers

Equipe éducative: Adrian Girard, Clémentine Hirschi, Carine Janin, Farid Laabad, Nelson Pedro Fernando, Zoé Polese, Charlotte Ramel, Nadia Savoy

Equipe de veille: Régis Christinet, Uchenna Chukwundimna, Janis Fares, James Ferro, Salikou Kouyate, Sandie Pacheco

Entretien: Rosalina Teixeira Magalhaes

Cuisine: Laurent Fouillet

EN CHIFFRES



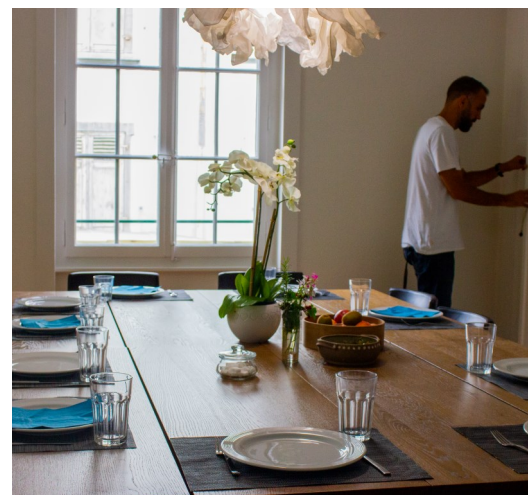
10 jeunes
accueillis



97 autotests
utilisés (on est
jamais trop
prudents)



61 bouteilles de
sirop bues en 9
mois



Comment ne pas commencer ce rapport sans rendre hommage au Centre pour adolescents de Valmont qui, depuis 1971, a œuvré à un accompagnement éducatif intensif pour des adolescent-es en situation de rupture. Son empreinte restera à jamais au cœur de la mission.

Depuis octobre 2021, le double défi, d'à la fois continuer de faire vivre cette prestation historique et d'y apporter des touches évolutives, est assumé par l'Association de la Maison des Jeunes. A la suite de deux semaines de travaux entrepris avec énergie et bonne humeur par l'ensemble des collaborateurs et collaboratrices, MDJ Inter Val, de sa nouvelle appellation, ouvre ses portes aux jeunes le lundi 4 octobre.

En prémisses de l'inauguration officielle de MDJ Inter Val, nous avons reçu le 14 octobre la visite de la Conseillère d'État Madame Cesla Amarelle, de la Directrice générale de la DGEJ Madame Manon Schick et du Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Monsieur David Payot. Tous trois ont témoigné de leur reconnaissance pour les rénovations effectuées et de leurs encouragements pour le futur de la prestation.

Cette fin d'année est rythmée par la formation des nouveaux membres de l'équipe, l'imprégnation des valeurs et méthodes de travail de l'Association ainsi que le développement des prestations proposées. Même si cette situation de transition amène son lot de doutes, d'instabilité ou encore de questionnements, l'équipe met un point d'honneur à garantir un accompagnement de qualité, caractérisé par la dignité, la bienveillance et le respect, aux nombreux jeunes accueillis.

En parallèle, deux projets visant à perfectionner nos outils d'observation ont vu le jour : le développement d'une équipe pédagogique et d'un pôle thérapeutique. Le premier est porté en collaboration avec la Direction pédagogique. Le second se construit avec le soutien de l'Equipe Mobile du SUPEA.

Cette année 2021, aussi éprouvante soit-elle, nous permet d'appréhender la suite avec optimisme et motivation. Nous nous réjouissons de continuer à développer cette prestation dans un futur proche.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Joan Chevalier

Responsables d'unité: Ruark Moolman, Frédéric Purro

Equipe éducative: Philippe Coulot, Mélanie Dawirs, Sara Donzallaz, Michaël Durussel, Thibault Gourlin, Haifa Jaccoud, Gilles Maibach, Mergime Muquaj, Camille Nicole, Ludovic Rossi, Janine Roy, Sarah Santos, Amélie Sturny

Equipe de veille: Jean-Marie Bassomben, Quentin Colombo, Antonio Meshkurti, Sara Spranger, Louis Vollenweider

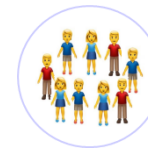
Secrétariat: Béatrice Gattlen

Entretien: Katia Fayet, Luisa Galaz, Gazi Kocamaz

EN CHIFFRES



360kg de peinture



11 nouvelles têtes parmi les professionnels de MDJ Inter Val



4/5 jeunes en «obs» ont participé à l'entretien de préadmission

L'année 2021 a été rythmée par des aménagements en lien avec les mesures sanitaires et des changements au sein de l'équipe éducative. En effet, la Covid étant toujours présente, nous avons continué de fonctionner avec des adaptations afin de garantir le respect des règles d'hygiène. De ce fait, les jeunes et les MSP prenaient les pauses dans leurs ateliers respectifs et l'équipe était aussi séparée pour les repas, ce qui a créé un éloignement entre les professionnels.

Nous avons perdu ces moments informels qui favorisent la transmission d'informations et facilitent le suivi des jeunes. L'équipe a su faire preuve de souplesse, d'innovation, de créativité et de solidarité afin que les jeunes puissent continuer à être accueillis comme il se doit. Ces modifications ont bousculé nos habitudes mais elles n'ont pas empêché certains jeunes de réussir leur Unité de Formation et de recevoir leur certificat.

Pour obtenir leur certificat d'Unité de Formation, les jeunes doivent effectuer un stage en entreprise, mais ils ont rencontré des difficultés à le réaliser car beaucoup d'employeurs ne prenaient pas de stagiaire durant la pandémie. Les jeunes ont écrit de nombreuses postulations et les refus ont été démotivants. Nous avons donc considéré leurs démarches comme formatrices et leur avons octroyé leur certificat dans ce contexte si particulier.

Nous remarquons que le post-Covid est une période compliquée pour les jeunes accueillis. Nous constatons qu'ils n'arrivent pas à s'inscrire dans le programme des Unités de Formation car ils ont des difficultés à reprendre un rythme. Même en adaptant le programme, ils ont de la peine à s'engager et à venir régulièrement. L'équipe a dû chercher des moyens pour leur donner envie de revenir et terminer leur Unité de Formation. En résumé, l'équipe a su rebondir face aux événements tout en restant créatif pour offrir à ces adolescents un accompagnement et des conditions favorisant une première expérience professionnelle réussie.

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Olivier Rime

Equipe éducative et MSP: David Cauvy, Boris Fornallaz, Oscar Gonzalez, Marielle Stuby, Victor Vernez

Civilistes: Paul Goy, Julien Favre

Secrétariat : Arlyn Castillo, Abdullahi Mohammed

EN CHIFFRES



324'000 poignées de portes désinfectés



31 admissions



14 Certificats UF obtenus par les jeunes



Cette année écoulée a été pleine de rebondissements au sein de TakTik. En effet, un changement important de l'équipe éducative a eu lieu dans le courant du mois d'août. Chloé Ducommun, après 20 ans passés au sein de la Maison des Jeunes, s'est dirigée vers une nouvelle aventure à l'ESSIL en tant que responsable de formation. Nous tenons à la remercier chaleureusement pour l'accompagnement qu'elle a offert aux jeunes mais également pour son regard professionnel mis à contribution pour la structure. Marie Serpagli, après 5 ans d'activité, a également poursuivi sa route vers d'autres horizons. Nous la remercions pour la qualité de son travail et pour l'investissement qu'elle a mis dans les différentes activités de TakTik ! Suite à ces départs, deux nouvelles éducatrices ont été accueillies : Camille Richard à 80% & Adelina Zuljfiya à 90%. Bienvenue à elles !

Ce début d'année a encore été fragilisé par le Covid qui a nécessité quelques ajustements au niveau de la prise en charge des jeunes. Ces derniers ne pouvaient être accueillis que sur des demi-journées et certaines activités ont dû être stoppées ou mises en stand-by. Heureusement, la période estivale a apporté son lot de changements et la structure a pu retrouver un semblant de normalité ! Nous avons, à nouveau, pu accueillir les jeunes sur des journées complètes et les activités ont pu reprendre gentiment.

Avec l'arrivée des deux nouvelles collègues en septembre, davantage d'activités ont pu être proposées et TakTik a également pu élargir ses plages d'accueil. L'activité « approche du monde professionnel » et « développement personnel » ont été mises sur pied pour être au plus proche des besoins et des attentes des jeunes. Cela a également boosté leurs présences, pour notre plus grand plaisir ! Il faut dire que les jeunes accueillis ont su créer une ambiance propice à la bonne humeur, à l'échange et à la cohésion d'équipe. Effectivement, en début d'année, la fréquentation de la structure n'était pas à son paroxysme mais cela s'est régulé avec le temps et nous n'avons plus de places de libre au mois de décembre 2021. Nous nous réjouissons de pouvoir poursuivre notre accompagnement dans cette belle dynamique !



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Joëlle Cosandey

Equipe éducative et MSP: Chloé Ducommun, Camille Richard, Marie Serpagli, Alain Spring, Adelina Zuljfiya,

Jardinier: Serge Girardin

Etudiante en formation pratique: Cloé Doutaz

EN CHIFFRES



27kg, le poids de la plus grosse courge récoltée dans le jardin cette année



3.0, la nouvelle désignation de l'équipe de TakTik



16,5 ans, l'âge moyen des jeunes accueillis

Malgré une nouvelle année teintée par un virus venu de loin, celle-ci est passée à vitesse grand V pour toute l'équipe du DIOP !

Entre l'accueil d'une nouvelle collègue, la venue d'un nouveau directeur de secteur du côté de la FJF et la collaboration avec de nouveaux partenaires, la réalité covidienne est presque devenue anecdotique et l'intervention n'a plus réellement souffert des règles barrières du moment.

En effet, après une année 2020 où il a fallu faire preuve d'adaptation pour ne pas trop subir la pandémie, 2021 nous redonna la possibilité de faire preuve de créativité et d'originalité.

Comme évoqué, 2021 fut une année durant laquelle l'équipe a vécu des changements à l'interne et où il a fallu réapprendre à collaborer les uns avec les autres, dans un contexte toujours particulier qui ne facilitait pas les rencontres.

L'année 2021 a également été celle du retour à la hausse dans les demandes de suivi, après une année 2020 durant laquelle la prestation a été moins sollicitée, l'effectif des jeunes suivis cette année était à nouveau au complet.

Cette année se termina d'une belle manière avec la naissance d'un petit garçon. Sa maman, qui était suivie depuis 8 mois par le DIOP, demanda à son éducateur de l'accompagner jusqu'à la salle d'accouchement et de rester présent pour la soutenir et la rassurer.

Ce dernier événement nous prouva une fois de plus, s'il fallait encore nous en convaincre, de l'importance et de la force des liens d'attachements. Mais surtout dans la manière d'on nous les faisons vivre, avec constance et bienveillance afin qu'ils nous sécurisent.

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Christophe Berthet (MDJ), Luca Zuntini (FJF)

Responsable d'unité: Sébastien Waridel

Equipe éducative: Zoé Giroux, Daniel Keller, Jessica Mignot, Clyves Tavazzi

Etudiants en formation pratique: Simon Favez, Samira Staub

Secrétariat: Sabine Aïta (FJF)

EN CHIFFRES



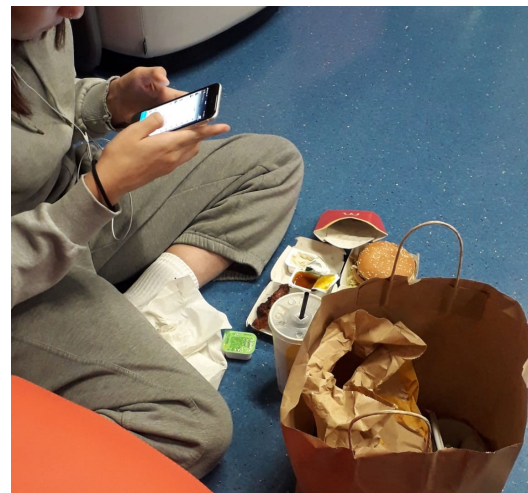
18 fins de suivi



4 structures
d'hébergement
d'urgence
utilisées



5 cantons
arpentés



La pandémie a causé bien des désagréments dans notre quotidien. Elle a eu de conséquences encore plus fortes pour les jeunes que nous suivons.

Imaginez-vous en pleine adolescence, avec tout ce que cela comporte d'incertitudes sur vos envies, vos besoins et vos projections sur l'avenir. Se retrouver à s'afficher avec un masque qui barre la moitié de vos expressions, et être isolés dans votre sphère familiale ; une vie sociale figée pendant plusieurs mois. Tout ceci ne serait-il pas source d'angoisse ?

L'angoisse, du latin *angustia* (« étroitesse », « resserrement »), est un sentiment d'anxiété ou de détresse, un malaise physique ou psychique, une peur intense face au sentiment d'un danger imminent, une inquiétude métaphysique face à l'existence.

Selon François Ansermet, pédopsychiatre, la pandémie agit comme une *"loupe grossissante de tout ce qui était en jeu précédemment, notamment l'angoisse, la dépression, les risques suicidaires ou les violences domestiques"*. *"Tout ce qui était là est toujours là, mais en pire"*

Depuis la pandémie, nous avons constaté une augmentation de l'angoisse chez les jeunes au point de « paralyser » certains d'entre eux. Cela a généré des difficultés à prendre les transports publics, à respecter un horaire, à être en relation avec les autres. Si au début, nous avons montré quelques incompréhensions face à cette problématique, nous avons dû nous rendre à l'évidence que ce n'était pas des caprices mais bien des blocages réels pouvant fortement les mettre en souffrance.

Nous avons dès lors déplacé notre curseur : plus de tolérance tout en rappelant le cadre. Mais jusqu'où ce curseur est-il déplaçable sans que cela ne devienne néfaste pour eux ? Devons-nous les accompagner, envers et contre tout, dans un projet professionnel alors que leur santé psychique est mise à mal ? Ou à contrario, les laisser dans l'inactivité ne risquerait-il pas de les enfermer encore plus dans un isolement social ? Cette pandémie a bousculé nos habitudes et nous a obligé à nous réinventer.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Guillaume Favre

Responsable d'unité: Florence Delfin, Anne Meylan, Nora N'Deurbelaou, Denis Pellet

Etudiants en formation pratique: Vasco Bevilacqua, Elodie Chapotot

EN CHIFFRES



381 poignées de mains déclinées (sacré Covid!)



1'346h partagées à l'extérieur avec les jeunes (et par tous les temps)



11'111 km parcourus par l'équipe

2021, excellente année pour les suivis **FM** ! Nous avons dépassé nos quotas de jeunes à suivre tant les demandes des services placeurs, des familles et des jeunes étaient présentes.

En quête de sens, les jeunes ont pu retrouver des repères et du soutien grâce au temps qui leur a été mis à disposition par les binômes éducatifs. Un type de suivi qui, en temps de pandémie mondiale, prenait tout son sens : réussir à faire confiance ; créer du lien ; l'entretenir ; construire des projets ; passer du bon temps ; se poser les « bonnes » questions ; croire en des lendemains plus heureux, etc. Les jeunes étaient majoritairement aux rendez-vous et ce malgré l'instabilité de la situation sanitaire et de ce que cela engendrait pour eux. Comme pour l'année 2020, jeunes et éducateurs ont rusé de créativité pour rendre les rencontres (parfois à l'extérieur, souvent même !) pertinentes et ludiques à la fois.

L'équipe ayant vécu quelques changements à l'interne, de nouveaux collègues ont pu expérimenter la richesse de cette prestation ambulatoire, sous la houlette de Melinda Frossard, nouvelle responsable d'unité Foyer et FM, depuis l'été.

2021 fut aussi une année de changement pour la mesure **Studio's** ! Tout d'abord, notre très cher Romain, éducateur en charge de la mesure, a troqué la mesure Studio's pour les PEMS ! Du coup, en mai 2021, après deux mois d'étroite collaboration, de passation de savoir et d'organisation, Marion a pris le relais dans cette mesure, soutenue par l'adjointe de direction, d'abord dans le suivi des jeunes et ensuite pour revisiter les différents documents supports de cette mesure.

Pour finir, qui dit « fin de Covid » dit aussi « rendez-vous plus confortables » ! Nous pouvons enfin pu rencontrer les jeunes Studio's ailleurs que dans des parkings, voitures, corridors de bibliothèque et nous optons pour des rendez-vous beaucoup plus « bobo » nous permettant de redécouvrir le Lausanne caché et profond. C'est donc dans cette optique « démasquée » que nous espérons pouvoir continuer à voir, soutenir et être présents pour les jeunes et futurs jeunes Studio's !

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Joëlle Cosandey

Responsables d'unité: Melinda Frossard, Raphaël Chicherio

Équipe éducative: Christelle Cronin, Romain Depallens, Charlotte Devaud, Mamitiana Elison, Jorge Ferreira, Alicia Gay, Thierry Guggisberg, Anita Jankovic, Simon Lépine, Marion Oggier, Valjbona Seljimi, Céline Vittoz

EN CHIFFRES



35 réseaux à l'ORPM du Centre



6912km parcourus par l'éducatrice de studio's cette année et tout cela avec...



... 0 amende, malgré tous les travaux sur l'axe Lausanne-Bex



L'histoire sans avenir reste de l'histoire, mais si l'histoire s'écrit avec des perspectives, alors cela devient un héritage. Tout comme de nombreuses structures éducatives, nous espérons que ces deux dernières années resteront aisément de l'histoire. Dès lors, que pouvons-nous retenir de cette période pour que cela puisse apporter des perspectives dans notre approche éducative?

Force est de reconnaître que le temps, la transmission, l'ouverture et la créativité restent dans tout processus, des valeurs essentielles pour amener des solutions auprès des jeunes en difficultés et leur famille. La réouverture des supports éducatifs à été salubre pour sécuriser les équipes dans leurs fonctions, mais également pour offrir aux jeunes des espaces d'accueil bienveillants, sources de résilience et d'évolution. A ce titre, depuis le printemps, les équipes ont pu retrouver le plaisir d'offrir aux jeunes de nouveau les 8 week-ends et les 4 camps.

Malgré les efforts incommensurables pour les faire venir dans ces expériences de vie, les équipes ont pu retrouver leur outil phare de la prestation et continuer sans relâche les réflexions collectives. Cette réouverture a également été profitable dans les activités des mercredis qui restent avant tout des vecteurs essentiels dans la relation avec les jeunes. Par ailleurs, cette période a permis de faire le constat que dans le monde qui entremêle le socio-éducatif thérapeutico-pédagogique, de plus en plus de temps était utilisé à parler des jeunes, des familles, ou des hypothèses qui s'expriment dans les réseaux interdisciplinaires.

Et si nous devons retenir une seule perspective dans toute cette histoire, alors je retiendrai que pour chaque action socio-éducative, que ce soit pour faire venir les jeunes à L'appar't, ou pour que ces derniers puissent venir en camp, en week-ends, ou tout simplement travailler les problématiques éducatives, nous ne devons pas seulement travailler avec les familles, mais peut-être travailler dans les familles et auprès d'elles. Cette perspective demande bien sûr du temps, et de l'engagement. Ceci dit, le travail auprès et avec les familles devra non pas être la clé de voute du travail, mais bien la fondation principale de l'action des professionnels de l'éducation.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Ludovic Vayssière

Equipe éducative de L'appar't du midi: Ulrike Bort, Corinne Gaillard, Joël Luthi, Vincent Pobelle

Equipe éducative de L'appar't des épinettes: Maria Amato Bregnard, Steve Garo, Sabrina Helal, Eva Meier Christe, Jennifer Palley Lopez

Etudiants en formation pratique: Emmanuelle Degaudenzi, Pauline Ruefli, Maude Bertin, Adrien Le Van

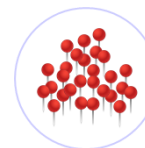
Secrétariat: Monica Garcia

Entretien: Raja Nasri

EN CHIFFRES



400h heures de
colloques



80 points de
situation



40 bilans
scolaires

1 départ, 1 arrivée

La fin de l'année 2021 annonçait également le départ de notre collègue éducateur Joël Melina, vers de nouveaux horizons professionnels et de nouveaux challenges. Bien que le moment de séparation ait été anticipé, le départ d'un collègue est un moment particulier pour l'équipe. Nous nous préparons à présent à accueillir avec plaisir notre nouveau collègue qui rejoindra notre équipe en 2022.

2 sorties, 2 réussites

Les sorties avec les jeunes sont toujours des instants volés à notre routine quotidienne. Lorsqu'elles restent exceptionnelles, elles sont source de joies, de liens tissés, de souvenirs communs et constituent un socle qui rend notre travail encore plus efficient.

3 moments, 3 défis

Utiliser ses mains au service de sa réflexion et voir le fruit de son travail : c'est le défi relevé par le MSP pendant le moment socio-professionnel délivré au sein du MATAS pour les élèves que nous accueillons.

Se servir de la parole et exprimer sa pensée pour découvrir qui il est : c'est le défi relevé par l'éducateur-trice pendant le moment socio-éducatif du suivi.

Découvrir des compétences pour mieux avancer dans sa vie d'élève : c'est le défi relevé par l'enseignante pendant le moment scolaire.

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Olivier Rime

Equipe éducative: Joy Jeckelmann, Joël Melina, Nicolas Mezenen (MSP)

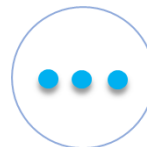
Enseignante DGEO: Anick Schneider

Etudiants en formation pratique: Aurélie Nanchen, Marie Guignet

EN CHIFFRES



Et 1 ...



Et 2 ...



Et 3 ... Mais pas de zéro !



Malgré une nouvelle année marquée par la situation sanitaire, le MATAS trajectoire n'a, heureusement, pas trop été impacté. En effet, le nombre d'élèves accueillis est similaire à celui des années précédentes. De plus, les jeunes ont été réguliers dans leur présence. Nous avons pu poursuivre les activités habituelles, avec l'alternance de moments pédagogiques et éducatifs. Les élèves ont donc pu progresser dans leurs objectifs durant les ateliers de cuisine, de capoeira, de création artistique, d'approche du cheval et de badminton, malgré les quelques semaines durant lesquelles le centre a dû fermer ses portes au public.

Nous constatons que la mesure est très régulièrement reconduite après les 12 premières semaines. En effet, il est illusoire d'imaginer que l'on peut résoudre les problématiques dans un laps de temps si bref. La grande majorité des élèves accueillis reste entre 17 et 24 semaines, un élève a déménagé en cours de prise en charge, ce qui a fait baisser la moyenne à 19,3 semaines par jeune. D'une manière très générale, les parents se montrent plutôt satisfaits de notre intervention et n'hésitent pas à le manifester au travers de remerciements chaleureux.

Le binôme éducatif et pédagogique a accueilli le Conseil de Direction de Chavannes, moment qui s'est révélé constructif. Ces rencontres avec nos partenaires nous donnent l'opportunité d'affiner la collaboration, de présenter notre concept et d'échanger sur nos projets respectifs. Dans le même ordre d'idée, nous avons réfléchi et élaboré une manière de collaborer avec nos nouveaux collègues des PEMS. Ces moments de discussions apparaissent comme précieux car ils sont l'occasion d'échanger nos observations à propos des situations que nous rencontrons de part et d'autre.

Nous avons clos l'année 2021 avec une sortie à l'Escape Room de Renens. L'ensemble des jeunes était présent pour le repas, confectionné par un petit groupe d'entre eux et cela nous a permis de vivre une expérience différente, hors murs, avec le groupe.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Olivier Rime

Equipe éducative: Anita Gindraux, Maria Amato Bregnard (art-thérapeute), Véronique Longchamp (écuyère), Emmanuel Diserens (percussionniste)

Enseignant DGEO: Frédéric Chappuis

Etudiants en formation pratique: Mélanie Dawirs, Cindy Martin

EN CHIFFRES



4 admissions annulées (refus des parents, déménagement transfert à un autre MATAS,...)



2 filles... et **17** garçons !



37 ateliers cuisine avec les jeunes

2021 a été l'année où le fonctionnement de l'accroche était rythmé par les décisions du Conseil Fédéral, les retrouvailles de certaines libertés entrecoupées de frustrations tant chez les jeunes que l'équipe lorsqu'il fallait faire des retours en arrière.

Liées ou non à cette période particulière, les situations des jeunes accueillis ont été bien plus complexes et ont nécessité un travail de réseau plus conséquent. Les prises en charge faites dans la structure sont en effet constamment accompagnées d'un soutien de l'entourage du jeune, souvent démuné face à des problématiques qui perdurent. Des liens forts se créent alors, avec tous les acteurs du réseau, que ce soient les parents, les écoles, le PEMS, les thérapeutes, la DGEJ ou l'EVAM.

Certains profils particuliers de jeunes, comme des questionnements de genre, des élèves de cultures très différentes ou avec des parcours migratoires traumatisants, nous ont amenés à développer des projets qui répondent directement à leurs besoins. Ceci permet d'instaurer un esprit de respect mutuel entre chacun. Un atelier débat est dorénavant proposé une fois par mois sur un thème défini par l'équipe et qui fait sens pour les jeunes accueillis.

Le soutien de l'accroche dans les choix professionnels de jeunes en fin de scolarité a également pris de l'ampleur. Il est proposé à certains de les accompagner dans leurs recherches de formation ou de stages, mais aussi de leur donner des outils qui leur permettent de réaliser ces tâches par eux-mêmes.

L'équipe a été complétée par l'arrivée d'Erwann Dayot, nouvel enseignant, depuis la rentrée d'août. Camille Richard a conservé un 20% d'enseignement jusqu'aux vacances d'automne, pour se consacrer ensuite pleinement à TakTik. Nous la remercions (et la regrettons) pour sa bonne humeur communicative et la qualité de son investissement

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Joëlle Cosandey

Equipe éducative: Jessica Isoz, Nadia Constantin

Enseignants DGEO: Erwan Dayot, Camille Nicole

EN CHIFFRES



17 jeunes accompagnés



12 balles de ping-pong détruites



L'équivalent de 1 rouleau de papier de toilette mouillé, collé au plafond



Après une première année consacrée à entrer dans l'école, à commencer à construire une collaboration, à penser et élaborer la prestation PEMS, à former une équipe, à passer sous la loupe de l'évaluation par la HETSL, la deuxième fut consacrée à essayer de trouver un rythme de croisière car nous avons commencé sur les chapeaux de roue ! Pour la saison deux, nous sommes entrées dans l'année de la gestion du nombre de situations, de l'évaluation en continu de la pertinence de chaque suivi, tout en maîtrisant le nombre d'heures. Nous avons également commencé un travail complexe autour du positionnement professionnel d'un éducateur social en milieu scolaire. Cette nouvelle forme de prestation représente un autre métier et la posture professionnelle qui en découle est complexe. Travailler avec des élèves, des parents, des enseignants, des directions ainsi qu'avec les partenaires du réseau extérieur à l'école, nécessite une importante capacité d'adaptation. Il s'agit de comprendre rapidement les enjeux, d'adopter la bonne attitude au bon moment afin de s'ajuster à tous ces interlocuteurs distincts qui ont en plus, des niveaux hiérarchiques différents. Tout cela dans le cadre de l'école qui est un milieu en perpétuel mouvement. Il est donc indispensable pour les éducateurs-trices de pouvoir s'appuyer sur leur institution et sur une équipe solide.

La prestation des éducateurs en milieu scolaire se situe au niveau de la prévention. Dans le cadre du PEMS AV, nous intervenons de la première année de la scolarité obligatoire jusqu'à la 11^{ème}, y compris le RAC et maintenant la 12^{ème}. Le personnel de la Maison des Jeunes est qualifié pour travailler avec des adolescent-e-s et jeunes adultes mais nous avons cherché à améliorer nos compétences en lien avec les plus petits, au travers de formations, de stages en centre de vie infantine et de supervisions, afin de parvenir à intervenir le plus tôt possible, avant que les situations ne se dégradent trop. Les défis restent nombreux et notamment celui de rester dans la co-construction avec l'école, de maintenir les échanges avec une vision à moyen et long terme. Car, comme nous ne cessons de le répéter, il n'y a pas de solutions : il n'y a que des prises en charge construites et incarnées entre les différents partenaires, dans la durée et la cohérence.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Joëlle Cosandey

Responsable d'unité: Sandra Tissières

Equipe éducative: Rachel Boichat, Sabina Hauser, Géraldine Gigon

EN CHIFFRES

Une philosophie en 3 mots :



Adaptabilité



Flexibilité



Souplesse

Le PEMS de Lausanne qui après un peu plus d'une année de son implantation intègre la vision du concept cantonal 360 degrés et se développe bien dans chaque établissement scolaire secondaire. La co construction de ce PEMS avec les établissements scolaires, les collaborations, la mises en place de réseaux internes et externes sont vraiment bénéfiques pour les élèves et leurs familles.

Les éducatrices et les éducateurs ont été intégrés dans plusieurs groupes de travail des établissements, comme les groupes de réflexions pluridisciplinaires, les groupes des projets PSPS tels que la prévention des écrans, les groupes 360 ou encore des réunions de travail sur des sujets spécifiques comme la sanction ou la méthode à la préoccupation partagée. Toutes ces rencontres ont favorisé l'intégration des éducateurs dans les écoles, elles ont aussi permis de découvrir les différentes cultures et spécificités des établissements et ceci dans un contexte de covid !

Nous avons suivi plusieurs élèves en décrochage scolaire. Certains ont eu des exclusions suite à des comportements inadaptés en classes face aux élèves ou face aux enseignants et ils ne respectaient ni les règles ni le cadre de l'école. Dans chacune de ces situations, un travail avec les parents a été entrepris et nous avons souvent dû leur expliquer le cadre scolaire, les obligations des élèves et leur rôle de parents face à l'école. De par nos expériences, nous constatons que le soutien à l'enseignant a constitué une étape primordiale afin qu'ils aient une écoute et qu'ils puissent avoir aussi d'autres éléments de compréhension de la situation. L'objectif de nos interventions était pour ces élèves de leur redonner du sens à l'école, de réfléchir avec les directions pour trouver un aménagement possible et parfois orienter l'élève vers une structure plus adaptée.

Le pôle éducatif est composé de 3 éducateurs itinérants et d'une responsable d'unité. Ils assurent des présences fixes dans les écoles et se déplacent entre les établissements et consacrent du temps pour les réseaux. Malgré cette organisation et cette flexibilité, l'équipe n'arrive pas à faire face à toutes les demandes.

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Olivier Rime

Responsable d'unité: Dania Gerber

Equipe éducative: Fanny Crisci, Romain Depallens, Laurent Dougoud, Sandra Stimoli

EN CHIFFRES



14'000 enfants à Lausanne



7'000 élèves en 7-11ème



3 éducateurs itinérants



Après une fin d'année 2020 et un début d'année 2021 complexes dans la mise en route de la prestation, l'équipe éducative du Pôle Éducatif en Milieu Scolaire (PEMS) de la Couronne Régionale Nord et Ouest de Lausanne (CRÉNOL) a pu développer la prestation confiée à la Maison des Jeunes pour cette partie du Canton qui compte plus de 14 000 élèves répartis dans 13 Établissements Primaires et Secondaires (EPS) sur un territoire de 20 communes avec des disparités importantes en termes de densité et de profils de population, des communes quasi-rurales aux localités plus urbaines.

Les 4 éducatrices et l'éducateur formant l'équipe du PEMS de la CRENOL ainsi que le responsable d'équipe ont été néanmoins bien accueillis dans ce nouvel environnement professionnel peu habitué à la présence des éducateurs dans leurs murs. Les attentes sont importantes oscillant entre l'idée du "sauveur" qui va pouvoir répondre à toutes les situations d'élèves en grande difficulté et le "médiateur" qui va pouvoir retisser le lien avec des parents d'élèves mécontents. Sur ce dernier point, la possibilité de pouvoir se rendre au domicile familial des élèves est une plus-value importante pour les EPS car ni les enseignants, ni les doyens ne peuvent effectuer cette démarche, celle-ci ne pouvant pas être un moyen de contrôle du climat familial (rôle de l'assistant social de la DGEJ) mais comme un soutien à la fonction parentale qui est une des compétences essentielles de l'éducateur social.

Le rythme de l'année scolaire est très soutenu, après un an de recul nous nous rendons mieux compte des multiples impératifs de validation semestrielle des résultats scolaires, cela induit une certaine pression auprès des enseignants qui de fait sont moins disposés à accompagner les élèves en difficultés. Le décrochage scolaire est souvent l'un des indicateurs principaux pour faire appel au PEMS tout comme les problèmes de comportement soit en lien avec des difficultés d'apprentissage soit des problématiques familiales.

Nous trouvons peu à peu notre place dans ce maillage scolaire en développant cette approche socio-éducative qui complète parfaitement la mission éducative et pédagogique de l'école.



L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Olivier Rime

Responsable d'unité: Marc-André Leresche

Equipe éducative: Karen Cochand, Delphine Currat, Catarina Da Costa, Laura Grignola, Laure Hirschi, Grégoire Person, Sybelle Tutam

EN CHIFFRES



13

établissements
scolaires dans la
région de la
CRENOL



6

professionnels
au sein de
l'équipe du
PEMS de la
CRENOL



324

élèves suivis
durant l'année
2021

En l'année 2021, les mesures sanitaires restaient toujours en vigueur, avec masques et distanciation sociale, et la Maison des Jeunes a été contrainte d'annuler ou reporter inévitablement plusieurs de ses évènements comme la fête de ses 75 ans ou ses fameux repas d'ensemble... La limitation des rencontres interstructurelles ne nous a pas aidé à rencontrer tous ces nouveaux collègues qui ont rejoint la MDJ dans le courant de l'année... En somme, la Maison des Jeunes a fait face à une situation particulièrement délicate, puisque bousculant nos valeurs de convivialité et de partage entre collaborateurs. La MDJ a toutefois su faire preuve, avec courage, créativité et solidarité d'une grande capacité d'adaptation pour mener à bien ses projets et accueillir toutes ces nouvelles prestations.

Comme chaque année la Maison des Jeunes place la barre très haute ! En effet, deux nouvelles structures ont vu le jour avec MDJ Prilly et MDJ Inter Val. Comme nous grandissons rapidement, d'importantes modifications au niveau des démarches administratives et des démarches comptables ont eu lieu. Des nouveaux collaborateurs ont rejoint les rangs de l'administration comme Béatrice Gattlen, réceptionniste à MDJ Inter Val et Gladys Frauche qui est venue compléter notre équipe administrative d'Entre-Bois. Nous leur souhaitons la bienvenue ! En parallèle, un nouveau site internet a été créé, les anciens logos ont été progressivement remplacés par des nouveaux. Cette période a marqué également la fin des travaux tant attendue qui a dévoilé notre nouvelle salle "Atelier expression" au grand public.

Du côté de nos apprentis, Arlyn entame sa deuxième année d'apprentissage avec succès ! Nous accueillons également notre nouvel apprenti Abdullahi. Laetitia a obtenu son CFC et maturité professionnelle. Un grand bravo à elle ! Elle remplace depuis septembre Sabrina à la réception d'Entre-Bois, partie voir des nouveaux horizons. Nous la remercions pour son investissement et nous lui souhaitons une belle suite dans sa carrière professionnelle.

Nous souhaitons également remercier le CODIR et plus spécifiquement notre directeur et notre administrateur, pour nous avoir conduits et accompagnés à travers ces nombreux challenges qui ont attendu l'administration en 2021. L'équipe administrative est fin prête pour 2022 !

L'ÉQUIPE EN 2021

Direction: Patrick Cherpillod

Equipe administrative: Lucie Boulaz, Noémie Egger, Gladys Frauche, Monica Garcia, Béatrice Gattlen, Laetitia Loewer, Sabrina Mancini, Cornelia Müller, Ada Paciotti, Silvia Pinto

Apprentis: Arlyn Castillo, Laetitia Loewer, Abdullahi Mohammed

EN CHIFFRES



33 nouvelles offres d'emplois publiées sur notre site internet



97'000 feuilles de papier utilisées



165 stylos commandés



MOUVEMENTS DU PERSONNEL

Dans le contexte particulièrement difficile de cette année 2021, la MDJ a aussi pu compter sur l'engagement, le professionnalisme et la créativité de ses collaborateurs. Un grand merci à toutes les équipes éducatives, administratives, d'entretien et d'hôtellerie pour leur savoir-faire et leur précieuse collaboration.

Compte tenu de l'ouverture de deux nouvelles prestations en 2021, la MDJ a accueilli un nombre important de nouveaux collaborateurs au sein de ses équipes. Nous leur réitérons la bienvenue et les remercions chaleureusement pour leur investissements dans ces nouveaux projets.

BIENVENUE À...

Jean-Marie Bassomben	Gladys Frauche	Mergime Muqaj
Gilles Bocherens	Melinda Frossard	Camille Nicole
Sabri Boujenfa	Luisa Galaz	Sandie Pacheco
Joan Chevalier	Allan Gapany	Jennifer Palley Lopez
Régis Christinet	Béatrice Gattlen	Nelson Pedro Fernando
Uchenna Chukwundinma	Adrian Girard	Frédéric Purro
Quentin Colombo	Thibault Gourlin	Camille Richard
Philippe Coulot	Clémentine Hirschi	Ludovic Rossi
Delphine Currat	Haifa Jaccoud	Janine Roy
Mélanie Dawirs	Carine Janin	Sarah Santos
Romain Depallens	Elodie Jose	Nadia Savoy
Sara Donzallaz	Gazi Kocamaz	Valjbona Seljimi
Marisa Dos Santos	Salikou Kouyate	Sara Spranger
Michaël Durussel	Farid Laabad	Amélie Sturny
Janis Fares	Maxime Lepers	Sybelle Tutam
Katia Fayet	Laetitia Loewer	Louis Vollenweider
Jorge Ferreira	Antonio Meshkurti	Jessica Zbinden
James Ferro	Jessica Mignot	Benjamin Zollinger
Laurent Fouillet	Abdullahi Mohammed	Adelina Zulfija

BONNE ROUTE À ...

Charlène Bulundwe-Jacques	Philippe Kronauer
José Manuel Castro	Sabrina Mancini
Raphaël Chicherio	Joël Mellina
Nadia Constantin	Janine Roy
Chloé Ducommun	Marie Serpagli
Mamitiana Elison	Sandra Stimoli
Boris Fornallaz	Virginie Tissières
Laura Grignola	Georges Vazquez
Anne Grosvernier	Victor Vernez
Thierry Guggisberg	

FÉLICITATIONS À NOS JUBILAIRES :

Christelle Cronin : 10 ans	Vincent Pobelle : 15 ans
Anne Eperon : 10 ans	Anita Gindraux : 20 ans
Jessica Isoz : 10 ans	Chloé Ducommun : 20 ans
Philippe Kronauer : 10 ans	Florence Delfin : 25 ans
Olivier Rime : 10 ans	

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2021

Pour des raisons liées à la sécurité informatique, les bilans et comptes figurent uniquement dans la version complète de nos rapports, disponible sur demande.

COMPTES DE PERTES ET PROFITS CONSOLIDÉS

Pour des raisons liées à la sécurité informatique, les bilans et comptes figurent uniquement dans la version complète de nos rapports, disponible sur demande.

REMERCIEMENTS

Nous remercions chaleureusement nos subventionneurs, pour la qualité de notre collaboration et la confiance qu'ils nous témoignent dans la réalisation de notre mission et le développement de nos prestations en faveur des enfants et adolescent.e.s en difficulté. Nos remerciements vont également à nos fournisseurs et l'ensemble des entreprises qui gravitent autour de la MDJ, que cela soit dans le cadre de nos différents projets de rénovation, l'entretien et le fonctionnement courant de nos structures ou l'accompagnement des jeunes dans les prestations à visées d'insertion professionnelle.

C'est aussi grâce au précieux soutien de nos membres et de nos donateurs que la MDJ poursuit avec constance ses activités. Nous leur adressons un grand merci pour leur engagement et nous réjouissons de poursuivre avec eux notre mission.

MERCI POUR VOS DONNS :



D. Mathez	G. Dyens	L. Mayor
S. Pétremand	J.-J. Zaugg	C. Bridel
L. Bridel	C.-E. Roux	L. Goraichi
J. Lienhard	L. Roehrich	P. Favrod
J. Schmidt	A. Richard	W. Heim
D. Rameil	M. Turrian	D. Farine
L. Capt	J.-F. Simoneau	M. Gothuet

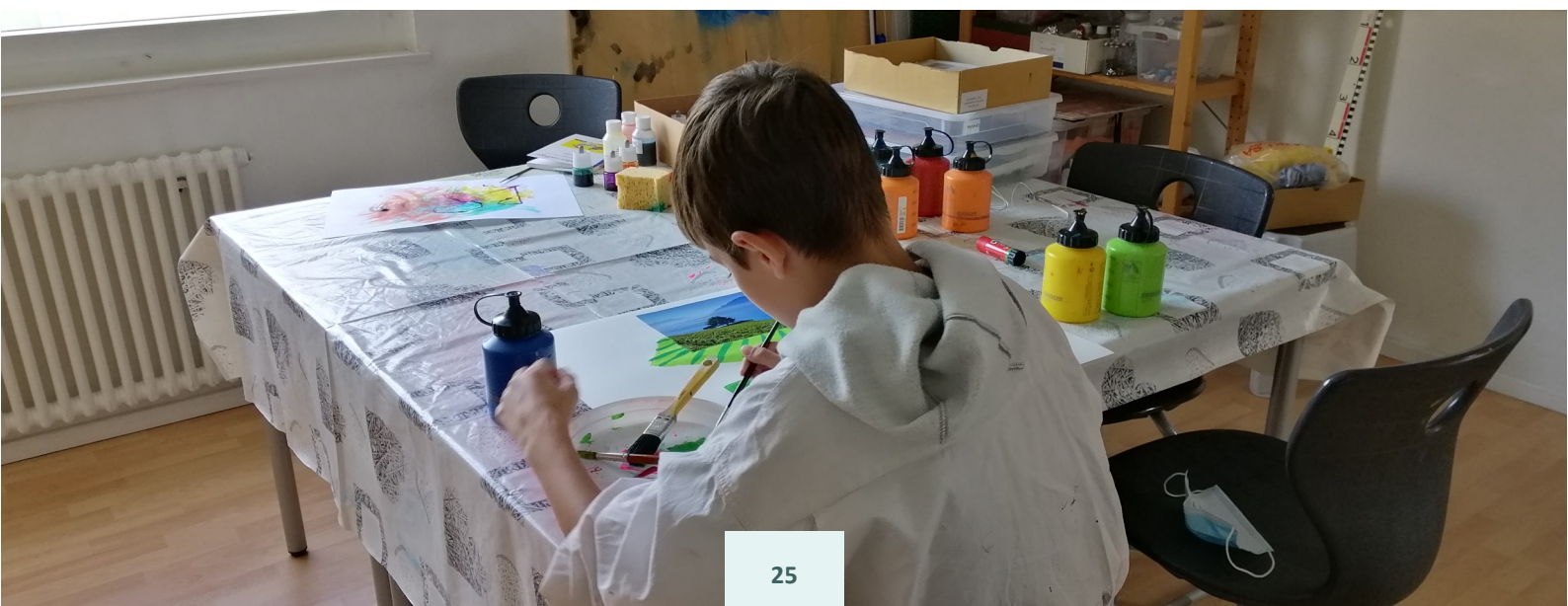
Si vous souhaitez adhérer à l'Association de la Maison des Jeunes en qualité de membre, vous avez la possibilité de nous écrire à administration@mdj.ch en nous indiquant vos coordonnées.

Nous nous réjouissons de vous accueillir au sein de notre Assemblée générale.

Cotisations annuelles :

CHF 20.– pour une inscription individuelle

CHF 50.– pour les entreprises



Depuis 2004, la **Fondation de Soutien de l'Association de la Maison des Jeunes (FSAMJ) et à ses donateurs**, offrent à la MDJ la possibilité de renforcer ses moyens d'action et de disposer d'une capacité de réaction rapide, face aux besoins des jeunes.

La FSAMJ apporte une aide directe aux enfants et aux adolescents que nous accompagnons dans nos différentes prestations, en les soutenant dans la réalisation de leurs projets. En leur venant en aide, elle les encourage à évoluer sur le chemin de l'autonomie et contribue, ainsi, à apporter un outil complémentaire aux équipes éducatives, dans la réalisation de la mission de la MDJ, en leur permettant de dire « OUI » aux projets initiés par les jeunes.

En 2021, c'est dans l'émission de la RTS « Les Dicodeurs » que la Présidente de la FSAMJ, Me Corinne Monnard Séchaud, a sensibilisé le public romand sur la mission d'aide à la jeunesse portée par la MDJ ainsi que sur les possibilités, pour tout à chacun, d'apporter une aide à ces jeunes dans le besoin, par l'intermédiaire de la Fondation de Soutien de l'Association de la Maison des Jeunes.

Nous remercions vivement la FSAMJ, son Conseil de fondation, ses Amis et donateurs, pour leur confiance et leur soutien.

Soutenir la FSAMJ dans ses actions envers les jeunes suivis par l'Association de la Maison des Jeunes :

**Faites un don avec
TWINT !**



Scannez le code QR avec
l'app TWINT



Confirmez le montant et
le don



Pour plus d'informations sur les
activités de la FSAMJ,
rendez-vous sur :

www.fsamj.ch



NOUS CONTACTER

SUR LE SITE D'ENTRE-BOIS :



Association de la
Maison des Jeunes

Direction et administration

Chemin d'Entre-Bois 1
1018 Lausanne
administration@mdj.ch
Tél. 021/643 11 51



Le Foyer MDJ

Le Foyer MDJ

lefoyer@mdj.ch
Tél.: 021/ 643 11 26



MDJ'ump

MDJ'ump—MATAS JUMP

mdjump@mdj.ch
Tél.: 021 643 11 20



MATAS
JUMP



Rimeille
f.m.

Rimeille f.m.

administration@mdj.ch
Tél.: 021 643 11 22



DIOP

diop@mdj.ch
Tél.: 021/ 643 11 51

LAUSANNE & RÉGION :



L'appar't
du midi

L'appar't du midi

Rue du Midi 8
1003 Lausanne
administration@mdj.ch
Tél. 021/311 88 88



L'appar't
des épinettes

L'appar't des épinettes

Rue des Epinettes 10
1007 Lausanne
administration@mdj.ch
Tél. 021/601 04 04



PEMS
Lausanne

PEMS Lausanne

P.a. Ch. d'Entre-Bois 1
1018 Lausanne
administration@mdj.ch
Tél.: 076/ 454 65 37



MDJ Prilly

MDJ Prilly

Rte de Prilly 6
1004 Lausanne
mdjprilly@mdj.ch
Tél.: 021/ 617 18 87



MDJ Inter Val

MDJ Inter Val

Av. de Valmont 35
1010 Lausanne
administration@mdj.ch
Tél.: 021/ 643 10 00

RENENS & CRENOL :



MATAS trajectoire
Route de Lausanne 5
1020 Renens
administration@mdj.ch
Tél. 021/634 26 74



PEMS CRENOL
P.a. Ch. d'Entre-Bois 1
1018 Lausanne
administration@mdj.ch
Tél.: 076/681 47 21

ALPES VAUDOISES:



mdj-Szilassy foyer, fm
Route du Signal 18
1880 Bex
mdj-szilassy@mdj.ch
Tél. 024/463.45.88



TakTik
Rte du Signal 18
1880 Bex
mdj-szilassy@mdj.ch
Tél.: 021/ 463 45 88



Studio's
P.a. Rte du Signal 18
1880 Bex
mdj-szilassy@mdj.ch
Tél.: 021/463 45 88



MATAS l'accroche
Rte du Grand-Saint-Bernard 5
1880 Bex
laccroche@mdj.ch
Tél.: 024/463 28 91



PEMS Alpes vaudoises
P.a. Rte du Signal 18
1880 Bex
administration@mdj.ch
Tél.: 079/474 71 88



Association de la
Maison des Jeunes

IMPRESSUM:

Edition et rédaction

Les équipes de l'Association
de la Maison des Jeunes

Conception

N. Egger

Impression

Olbis Les Ateliers

Juillet 2022