

# RAPPORT ANNUEL 2020

ASSOCIATION DE LA MAISON DES JEUNES





<b>Le mot du président</b>	1
<hr/>	
<b>Le rapport du Directeur</b>	2
<hr/>	
<b>Composition du Comité et du Conseil de Direction</b>	3
<hr/>	
<b>Nouvel organigramme</b>	4
<hr/>	
<b>Les rapports des structures</b>	5-19
<hr/>	
• Le Foyer MDJ	5
• mdj-szilassy foyer, fm	6
• MDJ'ump	7
• TakTik	8
• Le DIOP	9
• Rimeille f.m.	10
• Studio's	11
• L'appar't du midi et des épinettes	12
• MATAS JUMP	13
• MATAS trajectoire	14
• MATAS l'accroche	15
• PEMS Alpes vaudoises	16
• PEMS Lausanne	17
• PEMS CRENOL	18
• Administration	19
<b>Remerciements, mouvements du personnel et jubilés</b>	20
<hr/>	
<b>Comptes et bilan 2020</b>	21-22
<hr/>	
<b>Coordonnées des structures</b>	23-24
<hr/>	

# LE MOT DU PRÉSIDENT

La crise sanitaire qui a éclaté au mois de mars 2020 a eu notamment pour conséquence de retarder le passage de témoin avec mon prédécesseur, Gérard Dyens, que je remercie une fois encore pour son excellente collaboration.

Après une année, force est de constater que la pandémie continue à restreindre la vie sociale, culturelle et économique de notre société. C'est avec beaucoup de regrets que nous avons notamment dû décider du report, en 2022, des festivités liées au 75 ans de la MDJ.

Comme vous pouvez l'imaginer, les mesures prises pour lutter contre la pandémie ont eu de nombreux impacts pour la Maison des Jeunes. Nos foyers ont continué à fonctionner mettant à rude épreuve les collaborateurs qui ont dû s'adapter en permanence afin de gérer des situations inédites. Je remercie la direction, les cadres et les équipes pour leur engagement, en particulier pendant les périodes de confinement. Le rapport du directeur et ceux de structures reviendront sur la gestion de cette année exceptionnelle.

Cette année encore, la rénovation de notre bâtiment de Bellevaux est à mettre en exergue. Les travaux se sont poursuivis, avec en particulier la construction d'un nouvel abri pour les containers de déchets, la réfection complète du parking et du revêtement de l'accès inférieur. Les devis pour la réalisation de l'atelier expression ont été mis sous toit à fin 2020 et les travaux de cette dernière étape sont en cours.

L'expansion des missions confiées à la MDJ s'est poursuivie en 2020. Comme décidé en 2019, la mise en place de missions socio-éducatives dans le cadre scolaire s'est concrétisée en 2020. Après l'expérience pilote menée dans la région des Alpes Vaudoises, la MDJ a pu ouvrir deux PEMS supplémentaires, l'un à Lausanne et l'autre pour la couronne lausannoise (CRENOL). Le personnel a été engagé dans le cadre d'un processus innovant consistant à associer des délégués de directions des établissements scolaires au choix des éducateurs.

Ces derniers se sont mis progressivement au travail. Les premiers retours d'expériences sur le terrain sont très encourageants.

Un deuxième chantier d'importance a été mené en collaboration étroite avec la DGEJ et la Ville de Lausanne pour la reprise de l'exploitation du « Centre pour Adolescents de Valmont », CPA de Valmont. Un comité de pilotage associant de nombreux groupes de travail a été actif en vue de définir les missions, assurer le transfert du personnel et aménager les locaux dans le cadre d'un projet très ambitieux. Il ne s'agit pas moins de prévoir – à moyen terme- la démolition et la reconstruction de cette structure. Je tiens à remercier tous les acteurs qui participent à cette reprise en soulignant l'engagement particulier de notre directeur, de son adjoint responsable pédagogique et de notre administrateur.

Ce développement démontre la confiance que nos mandants nous accordent. Elle résulte du travail apprécié de nos équipes réparties sur de nombreux sites qui nous vaut une grande confiance de la part de nos mandants.

Cette bonne réputation et la fiabilité de nos équipes a suscité une nouvelle demande de la part de la DGEJ en fin d'année 2020 en vue de reprendre la structure « Transition Ado » gérée par le Home-chez-Nous jusqu'à la cessation de cette activité. La direction et le comité ont accepté de relever ce défi à condition de pouvoir ouvrir un nouveau foyer sous la désignation « MDJ Prilly » avec des équipes engagées par la MDJ.

Arrivée à 75 ans, notre association se porte comme un charme et elle rayonne sur plusieurs sites de façon remarquable. Je remercie mes prédécesseurs et la direction pour le travail accompli qui a conduit à de nombreux succès.

François Puricelli, Président



# LE RAPPORT DU DIRECTEUR

Je tiens tout d'abord à remercier l'ensemble des équipes de la MDJ, ainsi que le conseil de direction, pour la qualité de leur travail et leur engagement auprès des jeunes durant cette année 2020 très particulière et chargée de défis.

En effet, on peut tout d'abord nommer l'ouverture, le 1er janvier, de la prestation PEMS (Pôle éducatif en milieu scolaire) dans la région des Alpes Vaudoises. Elle a été suivie le 1er octobre par le PEMS Lausanne, ainsi que le PEMS CRENOL le 1er décembre, pour les 13 établissements scolaires de la région nord ouest lausannoise. Les démarches de transfert des prestations du CPA de Valmont ont également avancé en 2020, et je peux déjà vous annoncer que la reprise officielle sera effective pour le 1er octobre 2021. Enfin, la MDJ a relevé le défi d'ouvrir un nouveau foyer pour adolescent.es, afin de répondre aux besoins cantonaux. MDJ Prilly a ouvert ses portes au printemps 2021. Les travaux de rénovation du site d'Entre-Bois se sont également poursuivis et arriveront à terme en été 2021.

En janvier, la Fondation de soutien de l'Association de la Maison des Jeunes (FSAMJ) a eu le privilège d'inviter ses Amis à participer à la cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques de la Jeunesse. Le personnel et les jeunes de la MDJ se sont mis à pieds d'œuvre pour organiser et servir un apéritif dinatoire aux invités, dans un bel espace privatisé au sein du Cinéma Malley Lumières. Les convives ont ensuite assisté à la belle cérémonie organisée par les JOJ à la Vaudoise Arena.

Pour marquer les 75 ans de l'Association, un projet de revisite de la ligne graphique de la MDJ a été lancé en 2020. Pour nous aider dans cet ambitieux projet, nous avons fait appel à la Fondation Dr Combe, et plus particulièrement à son atelier protégé 87 Design. Nous nous réjouissons de vous présenter le résultat de ce travail, en 2021.

Face à l'augmentation des nouvelles prestations de l'Association, une réflexion a été menée, avec le soutien de l'AVOP, sur l'organigramme de la MDJ. Suite à ce travail, tous les responsables membres du CODIR ont été nommés adjoint de direction.

Il va sans dire qu'en 2020, notre institution a connu des moments forts et relevé de nombreux défis, avec en toile de fond, un contexte extrêmement complexe. En effet, le 15 mars 2020, la DGEJ nous a annoncé la fermeture des prestations ambulatoires, dans le cadre de la procédure pandémique cantonale. Afin de garantir le maintien du secteur résidentiel, certains collaborateurs des prestations fermées ont, dès le premier jour, été soutenir leurs collègues dans les foyers. Avec l'évolution de la connaissance de ce nouveau virus, l'ensemble des prestations ont pu rouvrir, s'adaptant au contexte général (confinement, fermeture des restaurants et lieux de loisirs, interdiction des camps et week-ends,...). Les prestations ont gardé pour premier objectif de continuer à soutenir au mieux les jeunes dont nous avons la charge ainsi que leurs familles. Le CODIR s'est réuni de façon hebdomadaire pour traiter de l'ensemble des incidences de cette crise sur notre institution. L'organisation du quotidien des structures a dû être adapté, des mesures adéquates ont dû rapidement être prises pour répondre aux exigences sanitaires et protéger au mieux les jeunes et les collaborateurs. Ces chamboulements ont amené chacun à faire preuve d'une grande flexibilité et de beaucoup d'imagination.

Je vous souhaite une bonne lecture de ce rapport annuel et vous remercie pour votre précieux soutien.

Christophe Berthet, Directeur

# LE COMITÉ ET LE CODIR 2020

Lors de notre Assemblée générale d'octobre 2020, nous avons eu le plaisir d'élire deux nouveaux membres au sein de notre Comité; nous souhaitons la bienvenue et remercions Monsieur Steve Maucci et Maître Christophe Borel pour leur engagement et leur soutien. Après de nombreuses années d'activité, Monsieur Gilbert Staehli a quitté le Comité et nous le remercions une fois encore pour son précieux et fidèle investissement au sein du comité de la MDJ. En 2020, Monsieur François Puricelli a pris la tête du Comité en qualité de président, à la succession de Monsieur Gérard Dyens que nous remercions chaleureusement pour ses cinq années de présidence.

## LES MEMBRES DU COMITÉ

### **François Puricelli**

*Président, directeur du Département des finances et des institutions sociales au Centre patronal, retraité*

### **Michel Turrian**

*Vice-Président, Banque Migros*

### **Gérard Dyens**

*Membre, Chef du Services des Ecoles de la Ville de Lausanne, retraité*

### **Sébastien Nater**

*Membre, Directeur d'établissement primaire Lausanne*

### **Philippe Huesser**

*Membre, Président du Tribunal des mineurs de Lausanne, retraité*

### **Fanny Manière**

*Membre, juriste, JetService CSP*

### **Sylvie Petremand-Besancenet**

*Membre, Docteur en droit, chargée de cours à l'Université de Lausanne et Juge cantonale suppléante à la Cour des Assurances Sociales*

### **Jean-François Simoneau**

*Membre, psychothérapeute FSP*

### **Jean Tschopp**

*Membre, responsable du Service des Conseils FRC, Député au Grand Conseil vaudois*

### **Steve Maucci**

*Membre, Chef du Service de la Population*

### **Christophe Borel**

*Membre, avocat au Barreau, vice-Président du Tribunal de Prud'hommes de l'arrondissement de la Côte*

## INVITÉE PERMANENTE

### **Mali de Kerchove Barbara**

*Cheffe du Service des Ecoles et du Parascolaire Ville de Lausanne*

## LE CONSEIL DE DIRECTION

### **Christophe Berthet**

*Directeur*

### **Patrick Cherpillod**

*Adjoint de direction administrateur*

### **Guillaume Favre**

*Adjoint de direction responsable pédagogique*

### **Joëlle Cosandey**

*Adjointe de direction responsable régionale*

### **Ludovic Vayssière**

*Adjoint de direction responsable de structures*

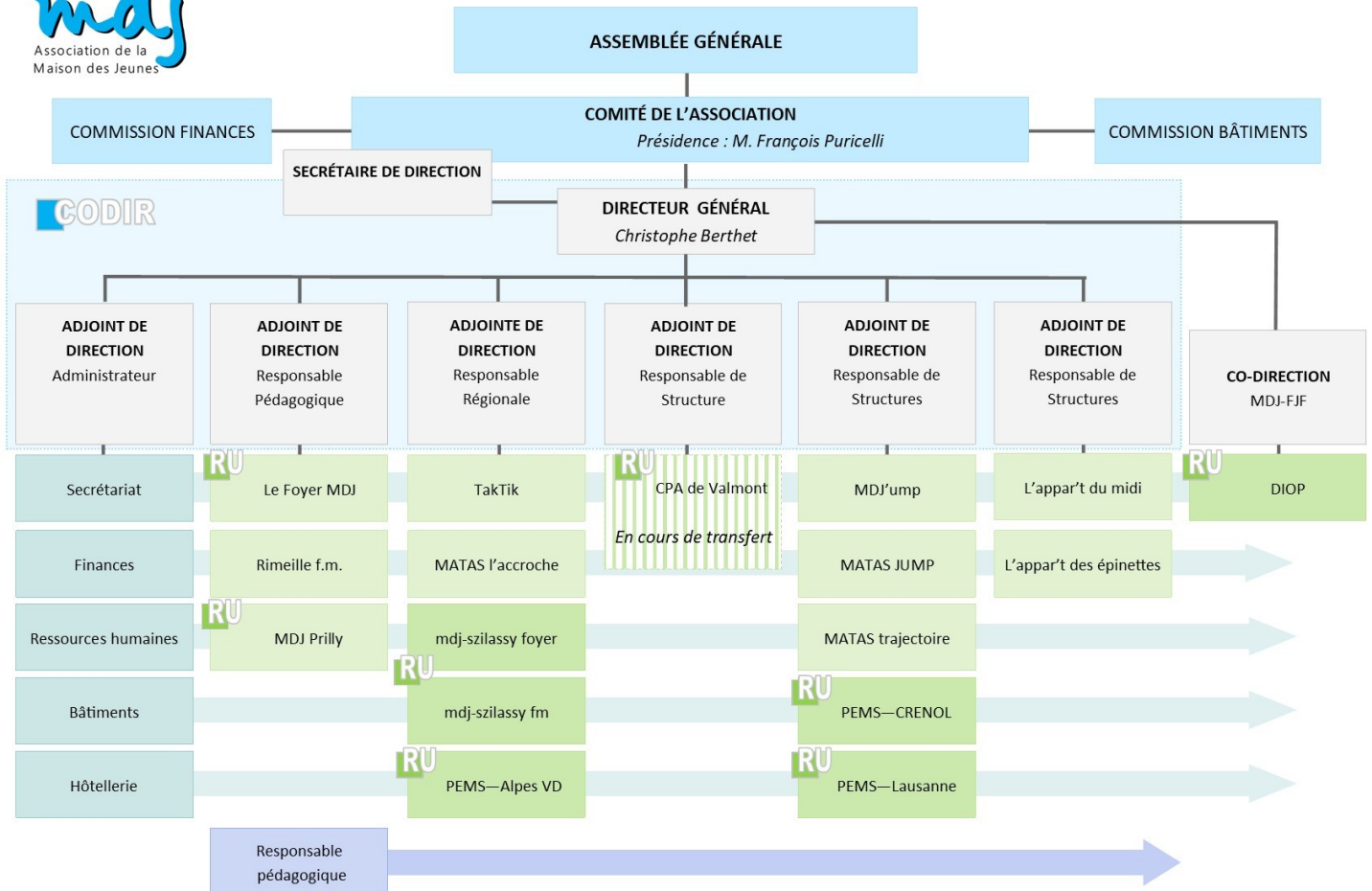
### **Olivier Rime**

*Adjoint de direction responsable de structures*

### **Noémie Egger**

*Secrétaire de direction*

# NOUVEL ORGANIGRAMME DÈS LE 1<sup>ER</sup> JANVIER 2021





## LE FOYER MDJ

### UNE ANNÉE SPORTIVE AU FOYER !

Le mot d'ordre pour le rapport annuel de 2020 est de pouvoir repérer les moments forts de l'année. Chacun va aller de son texte et le refrain sera probablement le même pour l'ensemble des structures de la Maison des Jeunes. Une année différente, atypique et forte. Nous avons fait des pirouettes, de la musculation, des étirements. Une année de gymnastique qui a eu des répercussions sur le groupe de jeunes.

Une fête d'été a eu lieu dans l'enceinte des murs de la maison. L'ambiance fut incroyable. Les jeunes ont participé avec réticence, puis au fur et à mesure de la soirée, aidés par quelques bombes à crème chantilly ainsi que de la musique à fond, ce fut un vrai feu d'artifice de joie. Grâce aux muscles efficaces de notre chef, la cour a retrouvé finalement une allure de jeunesse.

La pandémie ne nous a pas empêchés de partir en camp d'été. Cette année nous avons construit un projet de 3 semaines à Zinal, car au vu de la situation sanitaire, nous voulions proposer un séjour « vacances Covid-compatibles ». 6 éducateurs et 10 jeunes ont profité de canyoning, parapente, marche, grimpe et beaucoup de rires. Avec des petites anecdotes, comme le jour du retour où le trousseau de clé « bus+chalet » s'est retrouvé sur le toit de la maison, ou celle des jeunes qui se baignaient dans la piscine installée par nos soins, avec une eau à 10 degrés.

En septembre, nous n'avons malheureusement pas pu recevoir la visite des anciens jeunes et éducateurs... ces moments clés annulés nous ont laissé un certain vide dans nos petits rituels. Notre Noël du foyer a également été mis en souffrance. L'absence de moments festifs manque terriblement cette année et nous montre à quel point ces instants sont importants dans ces lieux de vie un peu à part.



2600 kg de  
linge lavé



90 décibels  
et plus par  
jour



3000  
masques

Nous avons traversé cette année 2020 avec une équipe cherchant une solidarité antivirale et des réflexions sans fin pour pouvoir apporter un meilleur vivre ensemble selon des normes plombantes et lourdes. On s'en est assez bien sorti dans notre gymnastique cérébrale !!

**Responsable :** Guillaume Favre

**L'équipe éducative :** Sandrine Baumberger, Davide Bernardo, Aurélie Calligaro, Aline De Giorgi, Véronique Duperrut, Céline Grec, Marc-André Leresche, Julie Leutenegger, Stefan Mihailovic, Vicky Vanescote, Flavio Vero

**Veilleurs :** Matthias Antonin, Charlène Bulundwe, Florentin Dzoupeth, Rudel Djanteng, Georges Vazquez

**Etudiante en formation pratique :** Sophie Mathieu

**Entretien :** Leila Goraichi, Tasnim Kahn





## PETITE BULLE SUR LA COLLINE

Comment évoquer l'année écoulée en parlant le moins possible du COVID ?

En effet, bien que ce dernier ne se soit heureusement jamais déclaré officiellement sur la colline de Szilassy, ses contrecoups se sont fait sentir. Au printemps 2020, le foyer s'est transformé en bulle - un cocon rassurant pour certains jeunes et un carcan oppressant pour d'autres. Il a fallu modifier notre travail au quotidien pour que cette cohabitation forcée soit vivable, voire profitable pour le plus grand nombre. Sans oublier de suivre les situations FM à distance, s'assurer que chacun tienne le coup.

L'été fut un bol d'air pour tout le monde : des visites à nouveau possibles, des sorties (vélo, rando) et même un camp en terre vaudoise ! La période fut presque tranquille et chacun a pu retrouver un peu ses marques.

L'automne et son lot de nouvelles restrictions ont jeté un froid : autant les jeunes suivant un cursus scolaire ont pu reprendre leur routine, autant ceux plus éloignés du "chemin" ordinaire ont de plus en plus de peine à se raccrocher, à trouver du sens et des débouchés.

Une chronicité du désœuvrement s'est installée, avec des jeunes ayant autant de peine à se détacher du foyer que d'en accepter les règles de base.

La période des fêtes de fin d'année fut un point de bascule. Un épisode de violence s'inscrivant dans un climat lourd a généré du mal-être chez les jeunes et énormément de fatigue dans l'équipe.



L'hiver fut long et rude, avec des arrêts maladie chez certains collègues, des jeunes perdant de plus en plus pied avec le monde extérieur et le respect des règles de base du foyer, entraînant un malaise généralisé chez les autres adolescents.

Malgré tout, la solidarité au sein de l'équipe reste grande et des changements se profilent à l'horizon, qui espérons-le amèneront de nouveau de la sérénité à Szilassy ! De plus les situations FM qui ont été reprises ou débutées depuis la rentrée de septembre se passent globalement bien, avec de beaux parcours de suivi, youpi !

**Responsables :** Joëlle Cosandey (adjoindé de direction), Raphaël Chicherio (RU)

**L'équipe éducative :** Christelle Cronin, Romain Depallens, Charlotte Devaud, Mamitiana Elison, Alicia Gay, Thierry Guggisberg, Anita Jankovic, Romain Joris, Simon Lépine, Marion Oggier,, Valérie Steudler, Gaël Veillon, Céline Vittoz

**Veilleurs:** Killian Bonny, Ardjan Duka, Anne Eperon, Virginie Tissières

**Etudiantes en formation pratique:** Coraline Ambersin

**Secrétariat:** Nathalie Bataillard, Ada Paciotti

**Entretien :** Cristina Correia, Philippe Kronauer



4 nouveaux  
collaborateurs



45954 poignées  
désinfectées



2 fêtes (et oui!)

## LES ATELIERS ONT INNOVÉ

L'année 2020 a débuté avec des ateliers qui affichaient complet, mais les jeunes que nous accueillions rencontraient des difficultés à venir régulièrement. En mars nous avons dû fermer la structure et le maintien du lien avec les jeunes s'est alors révélé complexe. Nous avons essayé de communiquer avec eux par téléphone ou par Zoom, mais nous n'arrivions pas à entretenir de liens. De ce fait, nous avons opté pour des activités à distance, comme par exemple la réalisation d'un reportage photos. Les jeunes avaient pour mission de photographier leur quartier et de nous le faire découvrir à travers leurs prises de vues accompagnées de légendes. Cette activité a encouragé les jeunes à regarder les rues, les bâtiments, les commerces et certains détails avec un autre regard et dans une période particulière. A travers leurs reportages, ils ont eu aussi l'opportunité d'apprendre à réaliser un document en utilisant différents moyens informatiques et pour certains, d'effectuer des recherches sur leur quartier.

L'équipe a dû réagir pour répondre à cet événement exceptionnel tout en tenant compte des mesures sanitaires. Dans une deuxième phase, des propositions d'adaptations, de changements de manière de travailler ont permis de développer la créativité. Nous avons donc rouvert les ateliers en mai en accueillant moins de jeunes et en respectant une distanciation. Nous avons constaté que les adolescents ont beaucoup apprécié d'avoir une activité, un rythme et de pouvoir s'inscrire dans un projet de formation. Nous avons aussi repensé le programme pédagogique, allégé certaines procédures et innové dans l'organisation.



Le Covid a contraint l'atelier cuisine à repenser son mode de production ce qui a engendré une charge de travail supplémentaire car les repas étaient servis par petits groupes aux quatre coins de la maison. Toutes ces modifications et innovations ont bousculé nos habitudes tout en favorisant l'analyse de nos pratiques. Nous retenons que face à une période aussi complexe, l'équipe a démontré de la solidarité, du respect, de la créativité, de l'humilité, et une magnifique ouverture d'esprit. Bravo à l'équipe qui a su intégrer les valeurs de la charte de la MDJ dans une période aussi déstabilisante!

**Responsable :** Olivier Rime

**L'équipe éducative :** Marielle Stuby, David Cauvy, Boris Fornallaz, Victor Vernez, Oscar Gonzalez (stagiaire MSP)

**Civilistes :** Gabriel Burdet, Paul Goy

**Secrétariat :** Arlyn Castillo, Laetitia Loewer (apprenties)



1700  
masques  
utilisés



46  
demandes  
d'admission



82 séances  
de réseau

## CRÉATIVITÉ ARTISTIQUE

Pour nous tous, cette année a été faite de nombreux bouleversements. L'apparition du Covid nous a poussé à revoir un certain nombre de nos priorités, à faire preuve de créativité ainsi que de beaucoup de souplesse afin de se réajuster sans cesse aux exigences sanitaires.

Cet événement extraordinaire, au sens premier du terme, nous a obligés à repenser notre accompagnement auprès des jeunes. Lors du confinement, notre préoccupation a toujours été de ne pas perdre le lien et de ne pas les laisser livrés à eux-mêmes, dans un contexte familial parfois difficile et fragile. Les jeunes et leur entourage ont fait preuve d'une grande capacité d'adaptation ainsi que de compréhension face aux aménagements constants qu'ils se sont vus parfois imposer.

Nous avons appris à "Zoomer", "Teamser", "Whatsapper", ... Certains d'entre nous se sont montrés réfractaires à l'utilisation de ces outils et d'autres très à l'aise. Au final, nous avons tous pu en mesurer la nécessité et le bien fondé.

Pour des jeunes en recherche de repères et de projets, cette crise sanitaire a considérablement compliqué les choses. Penser orientation professionnelle et recherche de stages n'a pas été aisé mais il est à relever que certains d'entre eux ont malgré tout pu entrer en formation. Un immense bravo à eux !

Afin de ne pas se laisser aller à la morosité ambiante, nous avons continué à construire de nouveaux projets. Ainsi, une réflexion autour d'une nouvelle activité a vu le jour. Il s'agirait d'un atelier créatif. Notre éducatrice sociale s'est formée à l'art de la céramique et cette activité rencontre d'ores et déjà beaucoup de succès.



Enfin, nous relèverons encore que malgré les circonstances, nous avons eu la chance de pouvoir bénéficier d'une activité culturelle. En effet, l'exposition d'art contemporain Bex et Arts a pu être maintenue et nous avons pu admirer de nombreuses œuvres, sises au sein du magnifique parc de Szilassy. Cela nous aura permis une belle bouffée d'oxygène !

**Responsable :** Joëlle Cosandey

**L'équipe éducative :** Chloé Ducommun, Marie Serpagli, Alain Spring, Serge Girardin (jardinier)

**Etudiante en formation pratique:** Anastasia Leresche



121kg de  
courge récoltés



40000 cailloux  
déplacés pour  
refaire le sol de  
notre cave



16 jeunes suivis





## COVID VERSUS CRÉATIVITÉ ET/OU ADAPTATION

On ne cesse de l'entendre, « *les éducateurs/trices doivent pouvoir faire preuve de créativité et d'adaptabilité* ». Pas simple en cette année entachée par le Covid et ses conséquences. Les cafés, tea-room, kebabs et autres fast-foods sont nos lieux de rendez-vous favoris. Des lieux relativement « neutres », car ils ne sont pas chargés des enjeux du domicile familial et sont moins formels qu'un bureau, mais des lieux qui ont dû fermer.

Que faire alors quand ces lieux ferment ? Où aller avec ces jeunes ? Que proposer à ceux qui ne voient pas de sens à sortir de chez eux et vivent dans des appartements exigus où la distance sociale est très compliquée à maintenir ? Particulièrement lorsqu'il pleut ou qu'il fait froid, difficile de sortir un jeune du lit pour lui proposer d'aller faire un tour... Et bien : « *faire preuve de créativité et d'adaptabilité* » Bien évidemment !

La réalité, c'est qu'entre les jeunes que nous suivons et les conséquences liées au Covid, c'est notre capacité d'adaptation qui a pallié à notre créativité, bien mise à mal.

Lors de la première vague, quand de nombreuses mesures d'accompagnement ont été fermées, nous avons dû temporiser, ralentir nos réponses à donner aux besoins des jeunes. Apprendre à travailler avec une impuissance et un sentiment de frustration qui ne venaient plus des situations, mais d'un système à l'arrêt.

1 tour du monde 18 fins de suivis 5876h de piquet  
parcours

Plus que jamais, la voiture est devenue le lieu de tous les instants. L'activité numéro une. Les parkings sont devenus les nouveaux lieux que nous arpentions, ceux où nous prenons notre repas. Nous n'avons jamais passé autant de temps à désinfecter et « ripoliner » nos voitures.

Au-delà de cette adaptation, pour l'ensemble des éducateurs.trices du DIOP, ne pas savoir où aller et quoi proposer aux jeunes nous a permis de les rejoindre un peu plus dans leur errance. De se rapprocher encore plus d'eux et du relationnel.

**Responsables :** Séverine Peccatus (directrice générale FJF), Christophe Berthet (directeur général MDJ), Elisabeth Mai et Sébastien Waridel (responsables d'unité)

**L'équipe éducative :** Daniel Keller, Sébastien Waridel, Zoé Giroux, Clyves Tavazzi

**Etudiante en formation pratique:** Zoé Niggeler

**Secrétariat :** Sabine Aïta (FJF)





## LE FUTUR

Sur cette même page rédigée en février de l'an dernier, le titre du texte qui y figurait s'intitulait «no future». Il évoquait une vision de collapsologie et mentionnait déjà des virus néfastes qui atteignent la santé et/ou les esprits. L'auteur du texte n'avait pourtant pas consulté sa boule de cristal... A l'époque, je me demandais quand les jeunes allaient enfin se révolter...

Finalement c'est un micro-organisme qui a fait basculer l'humanité dans «un autre monde» et provoqué une révolution dans nos modes de vie.

Il n'est pas faux de considérer que les jeunes que nous accompagnons sont les premières victimes de cette pandémie, qu'une partie de leur liberté et de leur jeunesse leur a été dérobée, que leur avenir risque de se révéler plus sombre et que la société n'aura peut-être pas les moyens de les soutenir dans les prochaines années. Mais c'est une vision du futur bien négative et réductrice qui risque de nous rendre neurasthénique et peu performant.

Notre rôle d'éducateur est de tenter de faire souffler un vent d'optimisme et aussi de s'en nourrir.



-5° pour  
certains  
repas dehors



1000 envies  
pour demain



0 repas  
d'équipe



Si, au lieu d'énumérer les interdictions, les restrictions, les recommandations, les limitations et les dangers, nous nous devons de penser : Opportunités, débouchés, constructions, changements, espoirs, envies, solidarités, échanges. La crise qui nous frappe est sanitaire et sociale. Mais elle est aussi un formidable défi!

Si pour une fois, ne nous ne faisons pas uniquement confiance à nos « sept sages » ou à la ribambelle de spécialistes médicaux en tous genres ? Mais en nous-même, en notre capacité à rebondir, à croire, à avancer.

C'est plus que jamais le moment d'écouter la jeunesse, de la soutenir, de l'accompagner et de l'emmener non pas où nous voudrions, mais où elle souhaite aller. Au sortir de cette crise, le monde apparaîtra vraiment différemment si nous nous décidons à agir pour relever les défis qui nous attendent et nous montrons capables de susciter un vrai bouleversement. Notre avenir dépendra de notre capacité de sortir de nos postures afin de construire les changements auxquels la plupart aspirent pour bâtir une société plus écologique et sociale.

**Responsable :** Guillaume Favre

**L'équipe éducative :** Florence Delfin, Anne Meylan, Nora N'Deurbelaou, Denis Pellet

**Etudiants en formation pratique:** Charlotte Ramel, Cloé Zürcher

## ... AVEC VUE SUR LA VILLE

La structure Studio's a continué de fonctionner de manière active durant cette période de pandémie. Les rencontres se sont adaptées à cette situation, nombre de cafés à l'emporter, de réunions au bord du lac ou sur les places publiques sous la pluie ou la neige avec parfois quelques rayons de soleil. Et ça marche, la plupart des jeunes y adhèrent et y prennent goût. Sans oublier nos masques comme lors de rendez-vous dans les dédales du palais de Rumine ou, bien sûr, au sein des logements des jeunes.

A la fin du printemps, cet été et en cette fin d'année, il y a eu, certes, quelques plages de détente permettant des contacts plus ouverts et de revenir à des lieux de rencontres que l'on pouvait à nouveau s'approprier.



10 mois de  
COVID



1  
déménagement  
interstructurel



7 jeunes suivis  
durant l'année



Force est de constater que la base des suivis a toujours (enfin presque) été vivante, dynamique et constructive avec ou "sans" Covid et là, c'est bien l'essentiel... Malgré tout, la vie continue et il est possible d'aller de l'avant tout en l'inculquant, au mieux, ce credo aux jeunes suivis.

Les recherches de studios ont continué, certains ont même trouvé leur logement. Les déménagements à plusieurs en respectant les normes sanitaires ont encore été une option et à vrai dire, cette pandémie ne nous a pas empêché d'entrevoir des perspectives et d'aboutir à des objectifs.

La créativité et l'envie ont pu insuffler passablement de force de persuasion afin de faire face à certains défis spécifiques à cette année 2020, tout en parvenant à garder la ligne directrice d'avant Covid. Et ce n'est pas rien...

**Responsables :** Joëlle Cosandey, Raphaël Chicherio (RU)

**L'équipe éducative :** Romain Depallens



### ESCALE FORCÉE ET NAVIGATION EN EAUX MOUVEMENTÉES

Dans l'univers des adultes ou celui des ados, que nous soyons plus ou moins jeunes, le monde de 2020 rime avec bouleversement. Il serait difficile, voire impossible de ne pas nommer l'invité surprise Covid, dans ce cataclysme mondial.

Au même titre que beaucoup de nos partenaires, la prestation L'appar't a subi de plein fouet la première vague, et devant l'inévitable a fait une escale forcée en mars 2020.

Bien que cette crise nous ait tous impacté, tous statuts confondus, indubitablement certaines inégalités se sont accentuées auprès de notre jeunesse. Assurément, les inégalités sociales, économiques, de logement ainsi que le manque de vision future sont dès lors plus prégnantes et plus visibles. A l'évidence, et encore plus aujourd'hui, une partie de la jeunesse est à l'aube de nouvelles difficultés plus marquées quant à leur avenir et leur santé psychologique.

Cette période de tourmente a néanmoins été bénéfique sur le plan éducatif et relationnel avec et pour les jeunes accueillis. A fortiori, l'ensemble de l'équipe éducative est en mesure de reconnaître que ces moments plus individuels ont permis une proximité avec les jeunes, et d'aller in fine plus loin dans les actes éducatifs. Le fait de se décentrer du quotidien basé exclusivement sur la notion de collectif, de repas et de devoirs a sans conteste permis de mettre en lumière d'autres facettes et besoins auprès de nos jeunes.

Après la période de fermeture, L'appar't a rouvert rapidement avec des situations spécifiques d'exclusions ou d'intégration scolaire quasi nulle. Ceci démontre la nécessité de besoins spécifiques pour beaucoup d'ados en mal-être sur ce plan. Les camps d'été ont été dédoublés offrant 4 camps au lieu de 2, afin d'assurer un accueil maximal et de qualité pour les jeunes.

Les camps d'octobre ont également été sauvés. Ces derniers ont été plus que bénéfiques pour l'ensemble des jeunes, leur permettant le plus souvent de sortir de leur contexte de vie rendu plus complexe face à la crise.

Face à la conjoncture de l'année dernière, il apparaît que la mission des équipes sera sans contexte de favoriser pour nos jeunes, des moments de développement du savoir-être plutôt que de savoir-faire. Tout cela bien entendu à conjuguer avec le paradoxe de la distanciation sociale qui sera sans doute encore d'actualité.

**Responsable :** Ludovic Vayssière

**L'équipe éducative L'appar't des épinettes :** Maria Amato Bregnard, José Castro, Steve Garo, Sabrina Helal, Eva Meier Christe

**L'équipe éducative L'appar't du midi:** Ulrike Bort, Corinne Gaillard, Joël Luthi, Vincent Pobelle

**Etudiants en formation pratique:** Aurélie Gay, Anne Duc, Malika Vicini

**Secrétariat:** Monica Garcia

**Entretien:** Raja Nasri



1718 mails  
reçus par le  
responsable



40 burgers  
frites rituels



38  
demandes  
d'admission



## TENIR BON MALGRÉ LA DISTANCE

Ce rapport est rédigé une année après le confinement lié au Covid. La situation nous a impactés, avec un important travail à distance avec les jeunes et leur famille. Nous avons été sollicités pour des prises en charge particulières pendant le confinement. Le printemps quant à lui a fait éclore des envies de renouveau : nous avons revu l'aménagement et la décoration de l'espace socio-éducatif. Ces travaux l'ont rendu plus accueillant et plus chaleureux pour notre travail au quotidien et pour l'accueil des familles.

Nous observons la créativité de nos collègues enseignants aux avant-postes pour accueillir de manière précoce et préventive les situations particulières de jeunes scolarisés dans les établissements secondaires lausannois. Nous partageons également leur impuissance face à certaines situations particulièrement complexes. Nous mesurons le défi au quotidien de l'école inclusive qui frôle parfois la limite de ce qui est supportable pour les jeunes, leur famille, leurs camarades de classe et le corps enseignant.



1 projet de soutien dans la transition d'une élève d'un établissement à un autre



5 jeunes concernés par une hospitalisation en pédopsychiatrie



3 implications dans les groupes de réflexion des ES sur le projet vision 360°

Plusieurs situations ayant fait l'objet d'une demande d'admission au MATAS ont abouti sur une hospitalisation en pédopsychiatrie. Nous nous questionnons sur les moyens de prise en charge des jeunes nécessitant ce type de dispositifs. La tentation amène parfois à formuler une demande de prise en charge au MATAS pour pallier à l'absence de place dans les structures de soin.

Plusieurs établissements scolaires nous ont sollicités pour participer à l'élaboration de leur concept "vision 360". Nous souhaitons que ces séances permettent de différencier et de construire la complémentarité entre les différentes ressources socio-éducatives actives dans le milieu scolaire.

Nous nous réjouissons de l'arrivée des "Educateurs Sociaux en milieu Scolaire" (ESS) dans les établissements secondaires lausannois. Nous espérons pouvoir construire avec eux un pôle de compétences régional en matière socio-éducative qui soit dynamique, cohérent et pertinent, en vue de créer une plus-value qualitative favorable à l'accrochage scolaire des jeunes.

**Responsable :** Olivier Rime

**L'équipe éducative :** Joy Jeckelmann, Joël Mélina, Nicolas Mezenen

**Enseignante DGEO:** Anick Schneider

**Etudiants en formation pratique:** Rachel Meyer, Yoan Maradan



## GARDER LE LIEN

Le MATAS "trajectoire" a vécu une année 2020 bouleversée par la pandémie, au même titre que toutes les autres mesures éducatives. Avec la fermeture des écoles en mars, il a fallu se montrer créatif pour garder le lien avec les jeunes. Exercice difficile, d'autant plus qu'Anita Gindraux était en congé sabbatique du 1<sup>er</sup> février au 30 juin 2020. C'est donc à l'éducatrice remplaçante, Adeline Crausaz, qu'a incombé le délicat travail du maintien du contact avec les jeunes et leurs familles, ceci alors qu'elle les connaissait peu. De retour de congé, Anita Gindraux a retrouvé pratiquement le même groupe de jeunes, comme si le temps s'était figé pendant ce premier confinement.

La reprise scolaire d'août 2020 s'est faite avec un groupe d'élèves au grand complet, ravis de reprendre des activités variées et de pouvoir échanger avec leurs pairs. Les jeunes se sont montrés preneurs de la mesure éducative, avec peu d'arrivées tardives et peu d'absences. Tous les ateliers à médiation ont pu reprendre et ils ont été très bien investis par les adolescents. Hormis le masque sur nos visages et les nouveaux gestes que nous avons appris, nos pratiques n'ont pas été modifiées. Les bilans et les réseaux ont pu avoir lieu moyennant quelques adaptations de l'espace.

Les demandes d'admission sont la plupart du temps bien ciblées, elles permettent de faire un véritable travail de prévention face au décrochage scolaire. Nous avons encore à affiner ces critères avec certains établissements afin que les situations des jeunes ne nous soient pas adressées trop tardivement. Nous sommes conscients que si tous les élèves venus au MATAS n'ont pas retrouvé une motivation maximale, cette modeste intervention leur aura permis, néanmoins, de rester en lien avec les objectifs scolaires, de le maintenir dans leur rôle d'élève.



5 ateliers  
éducatifs  
hebdomadaires



18.4 semaines  
de suivi en  
moyenne



19 jeunes suivis  
(18 garçons et  
1 fille)

Une certitude demeure cependant; chacun aura eu l'occasion de mieux se connaître, au niveau des limites à respecter, mais surtout, en ce qui concerne un potentiel souvent sous-estimé voire et par-là même, sous-exploité.

**Responsable :** Olivier Rime

**L'équipe éducative :** Anita Gindraux, Adeline Crausaz, Maria Amato Bregnard (art-thérapeute), Véronique Longchamp (écuyère), Emmanuel Diserens (percussionniste)

**Enseignant DGEO:** Frédéric Chappuis



## CONTINUER SON CHEMIN

Comme pour l'ensemble de la société, 2020 fût l'année de l'adaptation constante à l'accroche. En effet, la situation sanitaire a poussé l'équipe à se montrer toujours plus créative pour proposer un accompagnement de qualité aux jeunes accueillis, malgré les nouvelles normes en vigueur. Cela a porté ses fruits car nous avons accueillis 13 élèves, qui ont tous pu avancer sur leur chemin et continuer leur scolarité dans un climat plus serein. La collaboration avec les écoles devient également de plus en plus en fine, notamment grâce à la présence du PEMS dans les établissements scolaires avec lesquels nous collaborons.

La fermeture des écoles, et donc du MATAS, est l'élément le plus marquant de cette année 2020. Malgré les peurs liées à un virus méconnu et le manque de stabilité que cela a engendré, l'équipe a su se renouveler en essayant de soutenir au mieux les jeunes et leurs familles pendant la période de semi-confinement. Les contacts avec les parents, les élèves ainsi que les établissements scolaires ont permis de faire "tenir" des situations parfois bien fragilisées. Ce soutien a, d'ailleurs, été reconnu et félicité par l'ensemble du réseau.

Au niveau des activités proposées, l'accroche a mis en place l'activité avec le cheval à raison d'un mardi sur deux. Il s'agit de la seule sortie que nous avons pu maintenir avec la Covid et nous voyons aisément les bienfaits de ces moments presque thérapeutiques sur les jeunes.



85% de garçons  
parmi les jeunes



114 repas  
cuisinés avec les  
jeunes



56km de marche  
durant les sorties

Nous avons également participé au marché de Noël de Bex au mois de décembre, l'un des seuls survivants d'une année particulière. Le fait que les élèves aient pu s'impliquer à nouveau dans un projet leur a permis d'arriver aux fêtes de Noël dans les meilleures conditions possibles.

Ce marché fût, d'ailleurs, une belle réussite et tous les jeunes suivis ont donné de leur temps libre, sur un samedi, pour nous aider à tenir le stand.

Nous en profitons pour remercier Camille Richard qui a effectué sa formation pratique 2 dans notre structure et qui a repris avec brio le poste d'enseignante au MATAS. Nous remercions également Louane Fumeaux pour la qualité de sa formation pratique 1.

**Responsable :** Joëlle Cosandey

**L'équipe éducative :** Jessica Isoz, Nadia Constantin

**Enseignantes DGEO:** Laure Favey, Camille Nicole

**Etudiantes en formation pratique:** Camille Richard, Louane Fumeaux



## 1<sup>ERE</sup> BOUGIE POUR NOTRE 1<sup>ER</sup> PEMS

Le PEMS – Pôle des éducateurs en milieu scolaire - des Alpes Vaudoises est une nouvelle prestation au sein des écoles depuis le 1er janvier 2020. La DGEJ (par l'intermédiaire de l'UPP) a mandaté la Maison des Jeunes pour mettre sur pied ce projet pilote dans l'est vaudois en coopération avec la DGEO. Les fondements de la naissance du PEMS se situent dans le renforcement du dispositif socio-éducatif en milieu scolaire dans le cadre du concept 360°. Le rôle du PEMS est de soutenir les conseils de direction des établissements scolaires ainsi que les enseignants afin de contribuer à éviter le processus de rupture dans lequel entrent des élèves qui décrochent de l'école. Les 3 éducatrices sont réparties dans les six établissements scolaires de l'Est Vaudois : Aigle, Bex, Château d'Oex, ESOL, Ollon et Villeneuve.

Le PEMS offre un soutien et des interventions dans le cadre scolaire et/ou familial. Il cherche à s'adapter aux besoins spécifiques de chaque situation.

*L'élève* : soutenir l'élève en difficulté personnelle ou lorsqu'il a des problèmes de comportement au sein de la classe ou par exemple lors d'absences répétées ou encore d'une baisse des résultats scolaires inexplicables et durable. *Les parents* : soutenir la famille en difficulté en apportant aide, conseil ou orientation tant du point de vue éducatif, social, financier que médical.



Favoriser la compréhension entre l'école et la famille, faire le lien. *Prévention* : anticiper la détérioration d'une situation en facilitant ou accélérant l'orientation vers les spécialistes et en faisant le lien avec ceux-ci. *Ecole* : permettre d'identifier au plus tôt les problématiques sociales, offrir écoute et conseils favorisant une analyse globale de la situation, réfléchir sur la posture et le style d'encadrement, participer à différents groupes de travail au sein de l'école, réfléchir sur une dynamique de classe et sur le climat scolaire. *Réseau* : Faciliter la connaissance du réseau de ressources existant dans la région. Collaborer avec les différents partenaires et le réseau déjà en place et réfléchir avec les personnes concernées par la situation aux meilleures solutions possibles en respectant les spécificités de chacun. Favoriser une meilleure compréhension des autres prestations internes ou externes à l'école.



3 éducatrices



5645 élèves



206 situations  
suivies en 1 an

**Responsables** : Joëlle Cosandey, Sandra Tissières (RU)

**L'équipe éducative** : Rachel Boichat, Géraldine Gigon, Sabina Hauser



## LE PEMS DÉPLOIE SES AILES À LAUSANNE

Le PEMS Lausanne des établissements secondaires s'est constitué le 1er octobre 2020 avec les engagements de Fanny Crisci, Laurent Dougoud, Sandra Stimoli suivis de Dania Gerber au 1er janvier 2021.

Les deux premiers mois nous avons pris connaissance du réseau lausannois, élaboré des documents et fait connaissance avec les directions des établissements secondaires de Lausanne. Les éducateurs étaient impatients d'entrer dans les écoles. Chose faite dès le 1er décembre 2020 où ils ont été accueillis favorablement et un bureau leur a été mis à disposition dans chaque collège.

Les premières demandes sont arrivées et le travail concret de prise en charge des élèves et du travail avec les familles a pu commencer. L'une des premières demandes a été pour un élève de 7<sup>ème</sup> considéré comme le caïd de l'établissement et du quartier, présentant un comportement inadéquat en classe, de mauvais résultats scolaires et une mauvaise estime de lui. La maman était dépassée et ne savait plus que faire.

Un travail de réseau a été fait et cet élève a pu bénéficier d'une évaluation par le psychologue de l'établissement et orienté dans les classes vertes du Signal. L'éducatrice a fait le lien entre l'école et la famille afin d'expliquer le projet et obtenir l'adhésion de la maman. En parallèle elle a eu des entretiens réguliers avec cet élève en individuel afin de l'aider dans son estime de lui.

La connaissance et la mise en place des collaborations avec les acteurs intervenant dans les établissements est en cours et s'affine de jour en jour.

Nous avons des colloques hebdomadaires dans les différents établissements qui nous permettent de rencontrer les doyens, les enseignants et les équipes du PPLS et nous intégrer en tant que pôle éducatif.

Les éducateurs sont présents deux demi-journées fixes dans chaque établissement et ont des heures volantes qui leur permettent d'avoir de la souplesse dans leurs interventions.

**Responsables :** Olivier Rime, Dania Gerber (RU)

**L'équipe éducative :** Fanny Crisci, Laurent Dougoud, Sandra Stimoli



1<sup>er</sup> jour des  
éducateurs en  
milieu scolaire à  
Lausanne



01.12.2020 :  
déploiement  
dans les  
établissements



40 situations  
suivies



## PREMIER MOIS DANS LA CRENOL

Le PEMS (Pôle Educatif en Milieu Scolaire de la CRENOL (Couronne de la Région Nord-Ouest Lausannoise) est le dernier né des PEMS rattachés à la MDJ. L'équipe a été engagée en août 2020 et elle a débuté son travail en fanfare au 1<sup>er</sup> décembre de la même année.

Le bébé est bien né. Il a poussé ses premiers vagissements avec ardeur et enthousiasme. L'équipe est constituée de quatre éducatrices, un éducateur et un responsable.

La région de la CRENOL est constituée de 13 établissements, qui regroupent les communes, de Saint-Sulpice, Chavannes-près-Renens, Ecublens, Bussigny, Villars-Sainte-Croix, Crissier, Renens, Prilly, Romanel, Jouxten-Mézery, Cheseaux-sur-Lausanne, Sullens, Bournens, Bousens, Cugy, Froideville, Bretigny-sur-Morrens, Morrens, Le Mont-sur-Lausanne et Epalinges.

Le premier mois de travail a été intense. Il s'agissait de mettre en route la prestation. Nous avons consacré beaucoup de temps à de la lecture, de la réflexion et à la construction des premiers outils pour pouvoir travailler dans les écoles. Ce travail réflexif a également permis à l'équipe de se rencontrer, à apprendre à se connaître et à s'ajuster pour travailler ensemble de manière la plus efficiente possible.

Parallèlement, nous avons aussi effectués de nombreuses visites dans les établissements, en particulier auprès des Conseils de direction pour esquisser les premiers pas de la co-construction et de la collaboration.

L'équipe a également réfléchi à la répartition des forces de travail dans les établissements.



Cela a abouti à une proposition qui a été transmise aux directions et a pu être rediscutée afin de trouver, ensemble, la meilleure formule avant de démarrer pleinement notre activité.

Pour reprendre la métaphore du bébé, l'entrée dans ce premier bain fut plutôt de l'ordre de la douche écossaise. La température était trop élevée ou trop froide, c'est difficile à dire. Mais après quelques hurlements, la prestation s'est mise en route avec des incertitudes, mais aussi du plaisir à débiter ce travail.

**Responsables :** Olivier Rime, Marc-André Leresche (RU)

**L'équipe éducative :** Karen Cochand, Catarina Da Costa, Laura Gabbiadini, Laure Hirschi, Grégoire Person



947 tasses de  
café par semaine  
en moyenne



13411 élèves  
environ



1743689 pas en  
équipe dans les  
couloirs des  
écoles chaque  
mois



## ANNÉE ASSEZ SPÉCIALE...

Voilà que l'année 2020 s'est écoulée; elle nous a mis dans tous nos états! On pourrait croire que le temps s'est arrêté en 2020, mais c'est loin d'être le cas!

Tout d'abord, les travaux ! Et oui, ces derniers accompagnent notre quotidien sur le site d'Entre-Bois depuis 2018 et on peut dire que nous nous sommes désormais bien habitués aux bruits du chantier. Non, cela n'a finalement pas perturbé notre année, malgré la rénovation de notre cour et la naissance d'un nouveau local déchetterie (entre autres...).

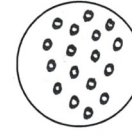
Non, celui que l'on attendait pas et qui a su bouleverser drastiquement nos habitudes, vous le connaissez bien et nous ne le nommerons pas une nouvelle fois ici. Mais son arrivée a engendré un nombre important de nouvelles mesures sanitaires à mettre en place et à appliquer au quotidien. C'est donc les visages partiellement dissimulés par des masques, les mains biens désinfectées et à une distance de 1.5 m minimum que nous avons traversé la majeure partie de cette année 2020. L'équipe de l'entretien, aidée par nos concierges, civilistes et MSP, ont mis les bouchées doubles pour nous garantir des locaux désinfectés tout au long des journées et on leur tire nos chapeaux! Nous n'avons en effet relevé que très peu de cas de maladie chez les collaborateurs et les bénéficiaires; ouf!

Cet invité indésirable nous a forcé à annuler ou transformer bon nombre de nos activités et manifestations qui animaient habituellement le quotidien de la Maison. Les repas sont pris séparément et chacun reste davantage dans son bureau... Nos collègues nous manquent, ici, à l'administration !

Mais comme dirait Albert Einstein « *la vie c'est comme une bicyclette, il faut avancer pour ne pas perdre l'équilibre* »...



1500 appels  
reçus sur la  
centrale



1300 confettis



500 masques  
utilisés à la  
réception

Oui, nous l'avons bien compris, tout est question d'adaptation et il faut bien que nous continuions à vivre ainsi!

Il y a donc eu aussi beaucoup de belles choses en 2020, comme l'obtention, par Julie notre apprentie de 3ème, de son CFC d'employée de commerce et l'arrivée en août d'Arlyn pour la succéder. Le retour de Sabrina remplacée durant un an par Lucie, l'arrivée d'Ada au sein de l'équipe pour représenter l'administration à Szilassy, et les différents projets de développement de nouvelles prestations !

Notre administrateur a participé activement à la mise en place de ces nouvelles prestations, ainsi qu'à celles d'ores et déjà prévues pour 2021. Toute l'équipe s'est adaptée et a œuvré avec beaucoup de professionnalisme pour prendre en charge les nombreuses tâches administratives liées à ces projets. Bref, nous n'avons pas chômé en 2020 à l'administration et l'histoire continue!

**Responsable :** Patrick Cherpillod

**L'équipe administrative:** Noémie Egger, Lucie Boulaz, Monica Garcia, Sabrina Mancini, Cornelia Müller, Ada Paciotti, Silvia Pinto

**Les apprenties:** Arlyn Castillo, Julie Haas, Laetitia Loewer

**L'équipe d'entretien:** Leila Goraichi, Tasnim Kahn, Cristina Correia, Raja Nasri



# REMERCIEMENTS

Cette année encore, l'Association de la Maison des Jeunes a pu compter sur le précieux soutien de ses membres, ses partenaires et ses donateurs pour mener à bien ses projets et poursuivre sa mission. Dans le contexte particulièrement difficile de cette année 2020, la MDJ a aussi pu compter sur l'engagement, le professionnalisme et la créativité de ses collaborateurs. Un grand merci à toutes les équipes éducatives, administratives, d'entretien et d'hôtellerie pour leur savoir-faire et leur précieuse collaboration.

## DONS

### PRIVÉS

D. Mathez  
L. Mayor Roethlisberger  
S. Heim  
M. et T. Dietrich  
M.-C. Clerc  
D. Ramel  
F. Puricelli  
M.-A. Blanc  
E. Nagy  
C. Moreillon

S. Pétremand  
L. Goraichi  
D. Farine  
A. Richard  
P. Tarchini  
J.-F. Simoneau  
J.-R. Bory  
L. Bridel  
J.-J. Zaugg  
Ph. Et G. Dind

### FONDATIONS

Fondation Nirmo  
Fondation David Bourgeois  
Fondation Fern Moffat  
Fondation Fame

**Chaque don compte !  
merci de nous aider à réaliser nos  
projets.**

IBAN: CH48 8043 4000 0064 3303 5

## COLLABORATEURS

### BIENVENUE À...

Edin Abdula	Sabina Hauser
Rachel Boichat	Laure Hirschi
Kilian Bonny	Simon Lépine
Arlyn Castillo	Ada Paciotti
Karen Cochand	Grégoire Person
Fanny Crisci	Zoé Polese
Catarina Da Costa	Sandra Stimoli
Laurent Dougoud	Sandra Tissières
Dania Gerber	Viktor Vernez
Thierry Guggisberg	Céline Vittoz

### BONNE ROUTE À ...

Natalie Bataillard  
Lucie Boulaz  
Julie Haas  
Romain Joris  
Elisabeth Mai  
Valérie Steudler  
Gaël Veillon  
Fabienne Zahnd

### MERCI À NOS JUBILAIRES :

Christophe Berthet : 25 ans à la MDJ  
Daniel Keller: 15 ans à la MDJ  
Patrick Cherpillod: 10 ans à la MDJ  
José Manuel Castro : 10 ans à la MDJ

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

*Pour des raisons liées à la sécurité informatique, les bilans et comptes figurent uniquement dans la version complète de nos rapports, disponible sur demande.*

# COMPTES DE PERTES ET PROFITS CONSOLIDÉS

Pour des raisons liées à la sécurité informatique, les bilans et comptes figurent uniquement dans la version complète de nos rapports, disponible sur demande.



# NOUS CONTACTER

## SUR LE SITE D'ENTRE-BOIS :



### Direction et administration

Chemin d'Entre-Bois 1  
1018 Lausanne  
administration@mdj.ch  
Tél. 021/643 11 51



### Le Foyer MDJ

lefoyer@mdj.ch  
Tél.: 021/ 643 11 26



### MDJ'ump—MATAS JUMP

mdjump@mdj.ch  
Tél.: 021 643 11 20



### Rimeille f.m.

administration@mdj.ch  
Tél.: 021 643 11 22



### DIOP

diop@mdj.ch  
Tél.: 021/ 643 11 51

## LAUSANNE & RÉGION :

### L'appar't



### L'appar't du midi

Rue du Midi 8  
1003 Lausanne  
appart.midi@mdj.ch  
Tél. 021/311 88 88

### L'appar't



### L'appar't des épinettes

Rue des Epinettes 10  
1007 Lausanne  
appart.epinettes@mdj.ch  
Tél. 021/601 04 04

### PEMS Lausanne

marc-andre.leresche@mdj.ch  
Tél.: 076/ 454 65 37

## RENENS & CRENOL :



### **MATAS trajectoire**

Route de Lausanne 5  
1020 Renens

anita.gindraux@mdj.ch

Tél. 021/634 26 74

### **PEMS CRENOL**

dania.gerber@mdj.ch

Tél.: 076/681 47 21

## ALPES VAUDOISES:



### **mdj-Szilassy foyer, fm**

Route du Signal 18  
1880 Bex

mdj-szilassy@mdj.ch

Tél. 024/463.45.88



### **TakTik**

Rte du Signal 18

1880 Bex

mdj-szilassy@mdj.ch

Tél.: 021/ 463 45 88



### **Studio's**

Tél.: 021/463 45 88



### **MATAS l'accroche**

Rte du Grand-Saint-Bernard 5  
1880 Bex

laccroche@mdj.ch

Tél.: 024/463 28 91

### **PEMS Alpes vaudoises**

sandra.tissieres@mdj.ch

Tél.: 079/474 71 88



**IMPRESSUM:**

**Edition et rédaction**

Les équipes de l'Association  
de la Maison des Jeunes

**Conception**

Association de la Maison des Jeunes, N. Egger

**Impression**

Olbis Les Ateliers