



# 2019

**mdj**  
Association de la  
Maison des Jeunes

## RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

# SOMMAIRE

• LE MOT DU PRÉSIDENT	1
• RAPPORT DU DIRECTEUR	2
• COMPOSITION DU COMITÉ	3
• RÉNOVATION DU SITE D'ENTRE-BOIS 2019	4
• RAPPORTS DES STRUCTURES	
• Deuxième rentrée pour le projet pilote de Renens	5
• Coups de marteau et renouveau au FOYER MDJ	6
• Nouvelle arrivée à L'APPAR'T DU MIDI ET DES EPINETTES	7
• Solidarité, créativité et innovation à MDJ'UMP	8
• RIMEILLE F.M. « no future »...?	9
• L'extérieur, le terrain favori du DIOP	10
• Lot de surprises pour la fin de la décennie à MDJ-SZILASSY FOYER, FM	11
• Passages de témoins STUDIO'S	12
• Un accompagnement à la carte TAKTIK	13
• Lien de confiance au MATAS TRAJECTOIRE	14
• Vision à 360°MATAS JUMP	15
• Retour sur le parcours escaladé en 2019 MATAS L'ACCROCHE	16
• Et ça recommence du côté de L'ADMINISTRATION	17
• COMPTES 2019	18-19
• REMERCIEMENTS, MOUVEMENTS DU PERSONNEL ET JUBILÉS	20
• COORDONNÉES DES STRUCTURES	21

# LE MOT DU PRÉSIDENT

Continuité, engagement et dynamisme, tels sont les trois termes qui caractérisent l'année 2019 au sein de l'Association de la Maison des Jeunes.

**Continuité** à la fois dans l'abondance, la diversité et la qualité des prestations fournies par l'équipe de direction et le personnel éducatif et administratif ; continuité aussi dans la vaste opération de rénovation du site principal de l'Association, qui abrite la direction, ainsi qu'une part importante des prestations. Amorcés au début du printemps 2018, les travaux ont été conduits, sous l'égide la Commission de construction, par un maître d'œuvre aussi compétent qu'attentif aux demandes du maître de l'ouvrage et soucieux d'éviter tout dépassement du crédit accordé. L'essentiel des travaux prévus durant l'année 2019 ont été réalisés et permettront un achèvement définitif de la totalité du programme en matière d'aménagements extérieurs d'ici l'été 2020.

**Engagement** parce que le défi redoutable du maintien des activités durant cette longue période de chantier a non seulement été tenu, mais il n'a pas freiné la capacité de l'institution à relever deux nouveaux défis.

**Dynamisme** parce que ces nouveaux défis ont fait de l'année 2019 une étape charnière qui marquera l'histoire de notre Association. *Premier défi* : l'expertise acquise de longue date en matière de soutien socio-éducatif en milieu scolaire a conduit le Département de la Formation et de la Jeunesse à confier à la MDJ une expérience pilote d'éducateur dans un établissement scolaire, puis la responsabilité de la mise sur pied d'un Pôle expérimental d'éducateurs en milieu scolaire dans la région « Alpes vaudoises ». *Le second défi* est le mandat proposé par le SPJ de reprise par la MDJ du Centre Pour Adolescents de Valmont, géré aujourd'hui par la ville de Lausanne. Ce mandat constitue non seulement une opportunité d'élargir le champ des possibilités de prise en charge au sein même de l'institution, mais il représente aussi une marque de confiance et de reconnaissance de la qualité des prestations qu'elle fournit depuis bientôt trois quarts de siècle : elle fêtera en 2021 son 75e anniversaire !

En 2019, le Comité a connu d'importants changements, puisqu'il s'est enrichi de deux nouveaux membres élus lors de l'Assemblée Générale de mars 2019, et de deux futurs membres qui ont déjà rejoint le Comité dans l'attente de leur élection formelle lors de l'AG 2020. Les deux premiers sont M. François Puricelli, ancien directeur des institutions sociales du Centre Patronal vaudois et M. Jean Tschopp, juriste à UNIA et député au Grand Conseil. Les deux derniers sont M. Christophe Borel, avocat à Lausanne et M. Steve Maucci, chef du service cantonal de la population. Un grand merci à tous les quatre de faire bénéficier la Maison de Jeunes de leur présence, de leur expérience et de leurs compétences.

Gérard Dyens, Président

# LE MOT DU DIRECTEUR

Cette année encore, je ne peux que relever la qualité du travail réalisé à la MDJ par l'ensemble des collaborateurs et les remercie sincèrement pour leur engagement, envers les jeunes et envers notre association.

Les importants travaux de rénovation engagés à Entre-Bois se sont poursuivis en 2019, entraînant divers chamboulements et de réorganisations internes. Nous nous réjouissons cependant de profiter enfin de notre nouvelle cuisine flambante neuve. Merci au personnel du site pour sa patience et sa souplesse durant cette période particulière.

Dans le cadre de sa réorganisation, l'AVOP a nommé une Chambre des directeurs, chargée notamment d'élire les représentants des institutions PSE au Bureau de l'éducation spécialisée. La direction de la Maison des Jeunes a été nommée au sein de cette nouvelle équipe dans laquelle sont représentées de façon paritaire, petites et grandes institutions.

Au printemps 2019, le Conseil de direction a été marqué par le départ de Madame Nicole Paillard, responsable des structures L'appar't. Nous la remercions une fois encore chaleureusement pour son travail, tant en qualité d'éducatrice à la MDJ, que dans sa fonction de responsable. Qui dit départ, dit arrivée et le CODIR a eu le plaisir d'accueillir Monsieur Ludovic Vayssière qui a intégré ce poste de responsable au mois d'août 2019, bienvenue à lui.

Cette année, un foyer pour mineurs non-accompagnés (MNA), géré par l'EVAM, a ouvert dans le quartier de Bellevaux, à quelques 100 m de la MDJ. Cette proximité nous a amenés à organiser plusieurs rencontres entre directions et responsables des deux institutions, afin de réfléchir à comment bien cohabiter au sein de ce quartier.

Le printemps a été sportif cette année ! La Fondation de Soutien de l'Association de la Maison des Jeunes a en effet participé à l'édition 2019 des 20km de Lausanne en qualité d'action soutenue. Je remercie vivement les jeunes et le personnel pour leur mobilisation sur le stand et leur participation aux différentes courses qui ont animées ce premier week-end de mai !

Depuis 2018, la MDJ porte un projet pilote d'éducatrice en milieu scolaire dans les établissements de Renens. Face à la situation compliquée dans un établissement scolaire lausannois, le Service de Protection de la Jeunesse a sollicité notre association pour mettre en place d'urgence un soutien éducatif. Une collaboratrice de la MDJ a bousculé son agenda professionnel et personnel pour relever ce challenge et soutenir cet établissement durant les derniers mois de l'année scolaire. Je la remercie pour son engagement qui a été également grandement reconnu par la direction et les enseignants de cet établissement.

Suite à ce premier projet pilote, la MDJ a reçu le mandat de développer, pour le 1er janvier 2020, un pôle éducatif en milieu scolaire dans la région des Alpes Vaudoises. Une réflexion autour du concept a été menée avec les directions des établissements scolaires concernés et le personnel a été engagé pour démarrer cette prestation en 2020.

Enfin, les préparatifs du 75ème anniversaire de la MDJ en 2021 ont été lancés. Le Comité de l'Association a été sollicité par la direction pour obtenir son soutien dans l'organisation de ces festivités. La MDJ se réjouit déjà de vous accueillir pour souffler sa 75ème bougie et vous donne d'ores et déjà rendez-vous au printemps 2021!

Christophe Berthet, Directeur



# LE COMITÉ EN 2019

## LES MEMBRES DU COMITÉ

### **Gérard Dyens**

*Président*

### **Michel Turrian**

*Vice-Président, Banque Migros*

### **Gilbert Staehli**

*Membre, Fiduciaire Staehli SA*

### **Sébastien Nater**

*Membre, adjoint au directeur général DGEO*

### **Philippe Huesser**

*Membre, Président du Tribunal des mineurs de Lausanne, retraité*

### **Fanny Manière**

*Membre, juriste, JetService CSP*

### **Sylvie Petremand-Besancenet**

*Membre, Docteur en droit, chargée de cours à l'Université de Lausanne et Juge cantonale suppléante à la Cour des Assurances Sociales*

### **Jean-François Simoneau**

*Membre, psychothérapeute FSP*

### **François Purricelli**

*Membre, Directeur du Département des institutions sociales Centre Patronal, retraité*

### **Jean Tschopp**

*Membre, juriste Unia Vaud, Député au Grand Conseil vaudois*

## LES INVITÉS PERMANANTS

### **Mali de Kerchove Barbara**

*Cheffe du Service des Ecoles Primaires et Secondaires, Ville de Lausanne*

### **Gilles Bovard**

*Educateur, représentant de l'Association de La Brigantine*

## LE CONSEIL DE DIRECTION

### **Christophe Berthet**

*Directeur*

### **Patrick Cherpillod**

*Adjoint de direction administrateur*

### **Guillaume Favre**

*Adjoint de direction responsable pédagogique*

### **Joëlle Cosandey**

*Adjointe de direction responsable régionale*

### **Nicole Paillard / Ludovic Vayssière**

*Responsable de structures*

### **Olivier Rime**

*Responsable de structures*

### **Noémie Egger**

*Secrétaire de direction*



# RÉNOVATION DU SITE D'ENTRE-BOIS

Depuis 2018, les collaborateurs et les jeunes du site d'Entre-Bois à Lausanne ont appris à cohabiter avec de nouveaux venus, plutôt bruyants et encombrants : marteaux piqueurs, perceuses, camions, échafaudages, machines et outils en tout genre sont venus bouleverser le quotidien du site.

Malgré ces désagréments, toute la Maison a pris son mal en patience et accueilli avec beaucoup de soulagement ces nouveaux visiteurs un peu particuliers, venus réparer, adapter et embellir ses murs.

Après une première grosse étape réalisée en 2018 et ayant permis de rénover intégralement toutes les unités de résidence du site, les entreprises partenaires et les différents corps de métiers ont continué à s'activer sur le chantier durant toute l'année 2019 pour poursuivre les rénovations prévues.

C'est en particulier la réfection complète de la cuisine centrale, centre névralgique du site et également atelier de formation pour les jeunes effectuant une Unité de Formation Cuisine auprès de la prestation MDJ'ump, qui a marqué les esprits (et les oreilles!).

Outre la réfection des sols et des murs, c'est aussi une bonne partie du matériel technique qui a été remplacée et l'aménagement de l'espace intégralement revisité. La création d'un WC adapté aux personnes en situation de handicap, la pose de panneaux solaires, la réfection des toitures et les travaux nécessaires à la sécurité des bâtiments ont également été parmi les réalisations importantes ayant marqué cette année 2019.

Le devis initial, d'un montant global de CHF 3'908'200.– est demeuré inchangé, malgré certains retards et adaptations engendrés par des procédures administratives. Trois gros chantiers restent ainsi au programme pour 2020, en sus de diverses finitions : la rénovation complète de l'Atelier Expression, la création d'un local containers et la réfection de la toiture des ateliers bois-métal.

L'ensemble de ces travaux ont été rendus possibles grâce au soutien de nos subventionneurs, ainsi que par la participation généreuse fondations privées et d'organismes que nous remercions vivement pour leur confiance et leur soutien.

## EN 2019, LA MDJ A PU COMPTER SUR LEUR SOUTIEN :

Teamco Foundation  
Fondation Pierre Mercier  
Ernst Göhner Stiftung  
Fondation BCV  
Dr Alfred Fischer

**Responsables :** Olivier Rime (*responsable de structures*), Directeur et  
Conseil de Direction de l'Établissement secondaire de Renens

**Equipe éducative:** Laura Gabbiadini

## DEUXIÈME RENTRÉE POUR LE PROJET PILOTE

Le projet pilote socio-éducatif en milieu scolaire s'est prolongé au sein du collège secondaire de Renens, après son démarrage à la rentrée scolaire 2018.

Durant cette nouvelle année scolaire 2019-2020, les doyen-ne-s let es enseignant-e-s font appel de façon plus précoce à cette prestation en demandant de rencontrer les jeunes rapidement dès le début de l'année scolaire, afin de faire un bilan de la situation et de voir quel suivi proposer.

Au-delà de l'accompagnement des situations d'élèves et de leur famille, le thème du respect en général est central au sein de l'école et plusieurs projets se développent autour de ce sujet, sur plusieurs années, avec des thématiques plus spécifiques telles que le respect face au genre fille/garçon et face à l'orientation sexuelle et amoureuse.

Le projet 360 qui vise une école inclusive occupe aussi beaucoup de temps pour faire en sorte d'offrir de meilleures conditions d'apprentissage à tous les élèves.



700 élèves



Près de 80  
enseignants



Une  
quarantaine  
de situations  
suivies







# LE FOYER MDJ

**Responsable :** Guillaume Favre (adjoint de direction)

**Equipe éducative :** Sandrine Baumberger, Aurélie Calligaro, Julie Leutenegger, Marc-André Leresche, Vicky Vanescote, Aline De Giorgi, Céline Grec, Véronique Duperrut, Flavio Vero, Stefan Mihailovic, Simon Andrey, Adrien Laplana

**Etudiant en formation pratique :** Edin Abdula

**Veilleurs :** Matthias Antonin, Célien Maibach, Charlène Bulundwe, Florentin Dzoupeth, Rudel Djanteng, Georges Vazquez

**Entretien :** Tasnim Kahn, Leila Goraichi (employées de maison)

## COUPS DE MARTEAU ET RENOUVEAU

Durant l'année 2019, les membres de l'équipe éducative ont vécu de nombreux changements. Un éducateur était en congé sabbatique durant six mois, deux éducateurs se sont envolés pour un autre challenge professionnel, deux collègues ont agrandi leur famille en donnant la vie à un petit garçon et à une petite fille, deux collègues ont été absentes plusieurs mois pour des problèmes de santé.

Au vu de cette situation inhabituelle, certains jeunes ont changé d'éducateur de référence en court d'année et tous les résidents ont dû s'adapter à plusieurs éducateurs remplaçants. Cette instabilité n'a pas perturbé les membres de l'équipe car elle a tenu sa ligne pédagogique et elle est restée soudée.

Au début du mois de décembre, elle a enfin retrouvé sa stabilité. Nous avons également continué les chantiers débutés en 2018. En effet, un étage du foyer a été entièrement refait.



1 plein  
d'essence  
consacré à  
l'achat de  
meubles



2  
éducatrices  
devenues  
mamans



75 photos et 25  
vidéos  
échangées sur  
Snapchat lors  
du camp d'été

Au vu de cette réfection, sept jeunes ont dû loger dans une autre chambre durant quelques mois avant de regagner leur chambre entièrement refaite avec en prime un matelas neuf.

Durant la période estivale, les jeunes présents au foyer ont souvent été réveillés en sursaut par les bruits stridents matinaux des outils du chantier dus à la destruction de l'ancien mobilier de notre cuisine professionnelle. Nous avons donc été privé de cuisine durant une période.

Heureusement que notre cuisinier a continué à nous préparer de délicieux repas en cuisinant dans un espace restreint qui est la cuisine du foyer. Quelques-uns de nos jeunes regardaient attentivement les gestes du professionnel et lui donnaient parfois un coup de main.

Pour terminer, un camp d'été a été organisé au mois de juillet dans la région du Tessin. Ils ont logé dans une maison. Pour que tous les jeunes puissent recharger leur téléphone cellulaire, ils ont décidé de débrancher la prise du frigo.

Dans ces conditions, la conservation des produits frais étaient difficiles alors les courses se faisaient tous les jours. Ils ont aussi découvert la région tessinoise en visitant des sites touristiques et en pratiquant des activités ludiques.





**Responsables :** Nicole Paillard, Ludovic Vayssière (responsables de structures)

**Équipe éducative L'appar't du midi :** Ulrike Bort, Corinne Gaillard, Joël Lüthi, Vincent Pobelle

**Équipe éducative L'appar't des épinettes :** Maria Amato Bregnard, Sabrina Helal, Eva Meier Christe, José Manuel Castro, Steve Garo

**Étudiants en formation pratique :** Jessy Marchetti, Jennifer Leinhard, Emilie Bérard, Asia Mazzeo

**Secrétariat :** Monica Garcia



**28**  
situations  
finalisées



**Une vingtaine**  
de PCE (prises  
en charge  
externe)



**Une semaine**  
d'ouverture de  
places pourrait  
remplir un 3ème  
appar't...

## NOUVELLE ARRIVÉE AU MIDI ET AUX ÉPINETTES

L'appar't a vu en août 2019 l'arrivée d'un nouveau responsable de structure. Nonobstant le fait que les deux structures sont implantées depuis 28 ans au cœur de Lausanne pour celui du Midi, et 24 ans pour les Épinettes, l'entrée du responsable a permis de conjuguer l'histoire et l'héritage de la prise en charge socio-éducative des jeunes avec la volonté d'ouverture au changement et à l'évolution. Force est de reconnaître par ailleurs que la stabilité des collaborateurs de L'appar't reste toujours d'actualité, la mission et l'engagement de chacun dans le suivi éducatif auprès des jeunes et de leur famille reste indéfectible.

Preuve en est, malgré le départ de Nicole Paillard, ancienne responsable de L'appar't, les éducatrices et éducateurs ont continué à poursuivre assidûment leur mission, l'accueil des jeunes et les nouvelles admissions pendant plusieurs mois.

Cette période écoulée, a permis aux ASEJ de finaliser plus de 28 situations et de poursuivre avec ferveur l'accompagnement de 21 situations très actives ainsi que de continuer une vingtaine de suivis PCE.

Au-delà des chiffres, bien que ces derniers expriment une idée de la quantité des demandes, ceci ne reflète en aucune manière l'investissement du lien relationnel engagé quotidiennement par l'ensemble de l'équipe éducative envers les jeunes qui nous sont confiés. En effet, aucune statistique ne pourra mettre en lumière le nombre de jeunes bénéficiant d'un coup de pouce suite à leur passage à L'appar't.

Face au constat grandissant des situations plus complexes qui nous sont confiées, les équipes ont dû faire preuve de souplesse et de créativité pour accompagner différemment les adolescents. En effet, les deux structures ont chacune permis d'accueillir un jeune, pour lesquels aucune solution d'intégration scolaire ne semblait possible.

Grâce à cette ouverture, un des jeunes des Épinettes, qui se trouvait en grande souffrance à l'égard de l'école et des apprentissages a pu bénéficier d'un instituteur spécialisé mis à disposition par le collège de l'Élysée. Ce changement de prise en charge centrée plus sur l'individualité visait avant toute chose, à éviter la redondance des solutions déjà mises en place ultérieurement. Cela a permis aux collègues de remettre sur le métier l'idée d'ateliers de médiation éducative qui restera le cœur de notre action présente et future.

**Responsable :** Olivier Rime (responsable de structures)

**Equipe éducative :** David Cauvy, Boris Fornallaz (maîtres socio-professionnels), Marielle Stuby (éducatrice), Adrienne Vial (cuisinière remplaçante)

**Civilistes:** Eloi Meylan, Adrien Darbelley

**Secrétariat :** Laetitia Loewer (apprentie)



10  
filles



26  
garçons



15 ans 1/2  
Âge moyen  
des jeunes

## SOLIDARITÉ, CRÉATIVITÉ ET INNOVATION

En 2019 MDJ'ump a vécu des changements significatifs notamment au sein du personnel. Après 10 ans de service, Damien Berner MSP à l'entretien de propriété a quitté la structure au 31 mars. C'est Nicolas Mezenen MSP à l'atelier bois qui a repris son poste mais suite à un accident, il a dû être remplacé durant 2 mois. Ces différents changements ont eu des conséquences sur l'organisation du travail et l'accompagnement des jeunes.

Les équipes ont alors démontré un bel esprit de solidarité, de la créativité, de l'innovation pour rebondir face aux situations imprévues. Le nouvel MSP bois, Boris Fornallaz est un constructeur de bateaux ayant des compétences dans plusieurs domaines ce qui élargit la palette des créations réalisables avec le jeunes. Durant cette période de changements, l'implication du civiliste et des stagiaires éducateurs ont été des ressources pédagogiques très appréciées qui ont contribué à offrir des prestations de qualité.

L'année écoulée a été aussi été marquée par les travaux réalisés à la MDJ. Les équipes et les jeunes ont été très sollicités pour effectuer des déménagements, des nettoyages et une multitude de tâches qui ont favorisé le bon déroulement des activités. Un des gros chantiers de l'été fut la rénovation du centre névralgique de la MDJ, la cuisine!

Elle a été complètement démontée ce qui a nécessité son déplacement provisoire au galetas afin de continuer à produire tous les repas.

La nouvelle cuisine est épatante, car outre son éclat de jeunesse, ses installations sont dignes d'une cuisine professionnelle. Cet espace est très fonctionnel aussi bien pour la production que pour la formation des jeunes ce qui enchante le cuisinier.

L'Unité de Formation est un programme très apprécié par les jeunes. La pédagogie par objectifs et personnalisée favorise le développement de compétences professionnelles et sociales. Le fait de pouvoir travailler et de créer avec ses mains renforce la confiance et l'estime de soi. De ce fait, la plus part des jeunes démontrent des changements d'attitudes remarquables entre le début et la fin de leur UF. Et lorsqu'ils réussissent leurs examens et qu'ils obtiennent leur certificat, ils expriment leur bonheur d'avoir su persévérer et croire en leur potentiel de changement qui est souvent une belle revanche sur leur parcours scolaire.



11'819 km  
parcours



700 sms  
échangés en  
moyenne  
avec chaque  
jeune



6 paires de  
lunettes de  
lecture

**Responsable :** Guillaume Favre (adjoint de direction)

**Equipe éducative :** Florence Delfin, Anne Meylan, Denis Pellet, Nora N'deurbelaou

**Etudiants en formation pratique :** Gilbert Tonye, Aurore Dubuis

## « NO FUTURE »

Nous constatons que le profil des jeunes qui nous sont adressés évolue et il nous apparait que nombre d'entre eux semblent présenter des troubles psychologiques mais est-ce bien la réalité ? Les éducateurs que nous sommes ne posent-ils pas un peu facilement des étiquettes sur leurs comportements ?

Il y a quelques années, un jeune qui n'était pas content l'exprimait clairement ; parfois avec une certaine violence physique ou verbale. On le qualifiait alors de bon caractériel. Aujourd'hui, beaucoup d'entre eux mettent en place des stratégies d'évitement et procrastinent.

Pour un adolescent, construire un projet, s'impliquer et devenir acteur de sa vie implique d'être en mesure de se définir face à une société qui est devenue « hyper-connectée ».

A la fin des années soixante, les jeunes lançaient des pavés et les slogans étaient : "Il est interdit d'interdire", "L'imagination au pouvoir", "Je ne veux pas perdre ma vie à la gagner"...

Aujourd'hui, on manifeste pacifiquement pour réclamer une égalité de traitement entre femmes et hommes ou pour sauver la planète : Formidable ! Mais peut-être que ces rassemblements cachent autre chose ? Greta Thunberg, dit sa colère de jeune adolescente en répétant inlassablement des arguments scientifiques qui prouvent que notre planète est en danger.

Certes, elle est entendue, mais bien souvent son discours est interprété par les adultes comme une vision de collapsologie. Rajoutons à notre vision nihiliste des virus néfastes qui atteignent la santé et/ou les esprits et le tableau n'est pas très rose. Comment dans ces conditions se construire un avenir, rêver, imaginer, désirer, vouloir, s'investir, avancer... ? Combien de crises sociales, écologiques ou sanitaires faudra-t-il encore pour que les jeunes puissent exprimer leur rage et leur frustration en tournant la table, en renversant le système. Et surtout pour qu'ils se sentent entendus et puissent alors réinventer une société qu'ils auront choisie.

C'est peut-être à nous de les inciter à exprimer cette colère qui sera certainement plus constructive que ce que nous avons tendance à qualifier de troubles psychologiques.

**« Jeunesse, indignez-vous »!**





**20 jeunes  
accompagnés**



**16  
fins de suivi**



**5'876 h  
de piquet**

**Responsables :** Séverine Peccatus (directrice générale FJF),  
Christophe Berthet (directeur MDJ), Elisabeth Mai (responsable  
d'unité)

**Equipe éducative :** Sébastien Waridel, Daniel Keller, Clyves Tavazzi,  
Adeline Crausaz, Zoé Giroux

**Etudiante en formation pratique :** Fekrie Azizovska

**Secrétariat :** Sabine Aïta

"L'extérieur vient à nous", "nous ne sommes jamais chez nous mais toujours chez le jeune" raconte Sébastien Waridel, éducateur au DIOP.

La quotidienneté du travail de l'éducateur au DIOP est d'intérioriser l'extérieur comme toute immersion en terre inconnue. Cette finalité a pour mission d'appivoiser le jeune, puis pas à pas, l'amener à retisser une confiance en l'autre afin de continuer à poursuivre son chemin.

Base d'observation et d'intervention, l'ouverture sur l'extérieur, c'est également pour l'unité du DIOP, un espace qui donne du sens au travail en réseau et qui facilite la relation de confiance et la création d'un lien avec les jeunes.

Tisser et entretenir des relations entre les professionnels, partager les réflexions communes, réfléchir ensemble et donner un sens à l'intervention sont autant de piliers nécessaires à l'existence et au fonctionnement du DIOP.

## L'EXTÉRIEUR, LE TERRAIN FAVORI DU DIOP !

"Parler de l'extérieur dans mon travail donne la direction et le sens de mon intervention. L'extérieur signifie pour moi ce qui est dehors, hors murs. Et, la majeure partie de mon action se veut hors murs.

L'extérieur est un terrain qui ne m'appartient pas plus qu'à l'autre, un terrain neutre où l'on trouve l'humain. L'extérieur, c'est pour moi l'humanité." exprime Daniel Keller, éducateur au DIOP depuis sa création.

Voilà comment un éducateur du DIOP peut entrevoir l'ouverture au monde extérieur dans son travail quotidien. Et la neutralité que cet espace infini propose, invite d'emblée à respecter ces jeunes en grande difficulté sociale et personnelle, quels que soit leur situation, leur position ou leurs points de vue du moment.

Le travail du DIOP est alors d'accompagner le jeune à sa reconnexion au monde extérieur par sa reconnexion à son monde intérieur. Ce long cheminement passe par toutes sortes d'endroits que le DIOP va explorer pour créer du mouvement et du lien avec les jeunes. De la rue, au bord du lac, du simple banc dans un parc, à celui d'un fast-food, des sorties nocturnes aux abords d'un lieu de vie, d'une salle de sport au sommet d'une montagne...







## MDJ-SZILASSY (FOYER, FM)

**Responsables :** Joëlle Cosandey (adjoindte de direction),  
Raphaël Chicherio (responsable d'unité)

**Equipe éducative :** Christelle Cronin, Romain Depallens, Charlotte Devaud, Mamitiana Elison, Géraldine Gigon, Anita Jankovic, Romain Joris, Marion Oggier, Valérie Steudler, Gaël Veillon, Fabienne Zahnd

**Etudiant en formation pratique :** Killian Bonny

**Veilleurs :** Didier Bianchi, Ardjan Duka, Anne Eperon, Virginie Tissières, Céline Voltolini

**Secrétariat :** Natalie Bataillard

### LOT DE SURPRISES POUR LA FIN DE LA DÉCENNIE

En ce qui concerne le Foyer, nous avons accueillis des jeunes au profil complexe, bien abimés. Et comme les groupes développent des stratégies ensemble, celle de ce groupe fut les fugues.

L'équipe a donc du redoubler de créativité pour tenter de créer une relation à distance avec un nombre considérable de jeunes en fuite, garçons et filles. Au milieu de ce foyer vide, la plupart du temps, l'équipe a assuré sur la longueur à tenir un cadre sur mesure, souple et rigide pour une jeune très difficile, dans l'espoir qu'elle puisse se poser.

Ce fut donc une année où les comportements des jeunes et leur capacité à nous glisser entre les mains ont obligés l'équipe à entreprendre une introspection sur la manière de redonner du sens à l'action. Néanmoins de beaux moments ont été partagés à travers les camps et les diverses fêtes qui rythment la vie du Foyer.

Au niveau FM, la prestation est bien installée et souvent demandée au bon moment. C'est un plaisir de constater que les suivis FM sont compris et reconnus par le réseau et qu'elle est utilisée à bon escient.



15 bouteilles  
de shampoing  
anti-poux



74  
avis de fugues



468 bonnes  
blagues  
échangées  
entre jeunes et  
éducateurs

Nous avons suivi bon nombre de jeunes qui ont réussi à trouver des ressources pour avancer dans leurs projets notamment grâce à la créativité et la souplesse des binômes éducatifs et surtout à l'énergie que ces jeunes ont mis en œuvre pour ne pas rester désœuvrés.

2019 a été marqué par l'évolution des rapports entre le foyer et le monde de la pédopsychiatrie. Cet aspect de la collaboration, essentielle mais marquée par d'innombrables incompréhensions, prend enfin racine pour se mettre au service de la situation du jeune. Ce bol d'air permet aux équipes de pouvoir échanger et comprendre les réalités de chacun, les impuissances et les pistes pour aller au-delà.

Finalement 2019 aura été une belle année, riche en situations nouvelles et mettant en lumière la capacité de l'équipe à repenser son action, afin d'accompagner des jeunes de plus en plus malmenés vers un peu de stabilité.

**Responsable :** Joëlle Cosandey (adjointe de direction)

**Equipe éducative :** Fabienne Zahnd, Romain Depallens



64 ...  
comme le  
début d'une  
nouvelle vie !



8  
suivis  
simultanés  
en moyenne



11 ans  
de suivis  
Studio's pour  
Fabienne

## PASSAGES DE TÉMOINS

La transition qui dure depuis bientôt une année entre Fabienne et moi-même arrive à son passage de témoin. Et oui, toute belle chose a une fin et c'est à la fois avec plaisir et regret que j'annonce le départ de l'une des prêtresses du concept Studio's.

Avec plaisir, car bien qu'elle va nous manquer, nous lui souhaitons plein de bonheur pour ses nouvelles perspectives de vie. Avec regret, car un pion essentiel de notre structure nous quitte et à titre personnel, j'aurais pu bénéficier de ses précieux conseils tant personnels que professionnels pour mener à bien, la continuité de la prestation Studio's.

Un autre passage de témoin se déroule entre Joëlle et Raphaël pour tenir le gouvernail de Studio's et dorénavant, Raphaël sera responsable des futures admissions et me supervisera pour les différents suivis.

A la fin 2019, 6 jeunes se trouvaient en suivi Studio's. La fin de règne de Fabienne coïncide avec passablement de fin de suivis et à nous de remplir les effectifs pour ces prochains mois.

Comme nous a dit notre Responsable régionale : « la balle est dans notre camp. » Et c'est avec confiance que nous allons affronter ces prochains défis et nous montrer dignes de l'héritage qui nous est remis. Qui dit changements, dit aussi nouveautés en remettant à jour certains documents/concepts de Studio's, tout en y conservant son ADN.

2019 c'est entre autres, des réunions régulières entre professionnels, 5% en plus de mon pourcentage, un appartement trouvé à Lausanne en moins d'un mois pour une jeune, un déménagement avec une team para-Studio's, un potentiel futur sauteur en longueur olympique, des heures administratives, des fiches d'impôts ainsi que des demandes de bourses à remplir....

Un grand MERCI Fabienne et bonne suite ☺







**Responsable :** Joëlle Cosandey (adjointe de direction)

**Equipe éducative :** Chloé Ducommun, Marie Serpagli (éducatrices), Alain Spring (maître socioprofessionnel), Serge Girardin (jardinier), Isabelle Maregrande (enseignante)

**Etudiants en formation pratique:** Alessio Frigeri, Eleonore Favre

**Entretien :** Fatima Rocha Cristina, Philippe Kronauer

**3000 graines**  
semées dans  
le jardin bio

**2 1/2 ans**  
durée du plus  
long suivi

**220 repas**  
servis lors de  
notre activité  
bénévolat

## UN ACCOMPAGNEMENT À LA CARTE

Cette année 2019 a vu naître nos premières collaborations effectives avec l'Office d'Assurance Invalidité (OAI). Dans le cadre de leurs mesures de réinsertion (MR), nous avons en effet accueilli quatre jeunes aux profils très divers avec lesquels nous avons pu effectuer un accompagnement de qualité.

Afin de répondre aux besoins de plus en plus spécifiques des adolescents-es que nous accueillons, nous avons adapté davantage encore notre accompagnement, en offrant un programme « à la carte », avec choix des activités et temps de présence modulables. Les horaires sont dès lors personnalisés, définis dans un premier temps pour un mois puis possiblement modifiables de trimestre en trimestre. La durée de notre mesure est désormais de 6 mois renouvelables et non plus de trois comme auparavant.

Le profil des jeunes que nous rencontrons se modifie. Plusieurs d'entre eux ont terminé leur scolarité sans certificat et/ou sont inactifs depuis un temps certain. Leurs nombreuses difficultés personnelles prennent souvent le pas sur la construction de leur avenir professionnel. Leur grande détresse psychologique nous mène à collaborer de façon très régulière avec le milieu de la psychiatrie.

Notre accompagnement devient également davantage éducatif et nous devons nous montrer créatifs afin d'être en mesure de créer du lien avec ces jeunes en souffrance.

Dans les projets importants réalisés au cours de cette année, nous pouvons évoquer la mise sur pied d'un certain nombre de mesures concrètes ayant pour but de sensibiliser les jeunes à la problématique de l'écologie. Le tri des déchets, le choix de produits d'entretien écologiques, de marchandises biologiques et de proximité pour l'élaboration des repas sont autant de mesures instaurées qui rencontrent un vif succès.

Et pour conclure, nous parlerons encore de la participation active de toutes les structures de mdj-szilassy au marché de Noël de Bex. Pour la troisième année consécutive, les jeunes de TakTik, accompagnés d'une éducatrice sociale, se sont remarquablement investis afin de proposer de nombreux articles d'artisanat et de délicieuses pâtisseries. Les bénéficiaires ont permis d'organiser une sortie récréative qui fut un magnifique moment d'échange entre jeunes et professionnels.



# MATAS TRAJECTOIRE (MATAS II)



22 élèves  
suivis



12 de Renens  
4 d'Ecublens  
2 de Prilly  
2 de Bussigny  
1 de Chavannes  
1 de Crissier



3 de 11G  
4 de 10G  
5 de 9G  
5 de 8P  
1 de 7P  
4 de classes à  
effectifs réduits

**Directeur porteur:** Sylvain Corday

**Responsable :** Olivier Rime (responsable de structures)

**Equipe éducative :** Anita Gindraux (éducatrice), Frédéric Chappuis (enseignant DGEO), Maria Amato Bregnard (art-thérapeute), Véronique Longchamp (écuyère), Emmanuel Diserens (percussionniste)

## LIEN DE CONFIANCE

Le MATAS trajectoire a tourné à plein régime durant toute l'année 2019. En effet, ce ne sont pas moins de 22 élèves qui ont eu la chance de bénéficier de la mesure durant l'année. Etonnamment, nous n'avons accueilli que des garçons. Cela suscite une interrogation de notre part. Pour quelles raisons les garçons sont-ils les uniques candidats pour notre MATAS ?

Le motif principal des demandes concerne le risque de décrochage scolaire ou le risque d'échec pour l'année scolaire en cours. Nous constatons que les élèves ont perdu l'habitude de travailler selon une routine et qu'ils peinent tout simplement à se mettre au travail une fois qu'ils se retrouvent seuls à la maison. Ce manque de régularité entraîne également une difficulté croissante à suivre ce qui est enseigné en classe.

La collaboration avec les établissements se passe très bien. Nous sentons qu'un lien de confiance est établi entre les directions et notre équipe. De ce fait, les bilans se déroulent dans une ambiance de travail constructive et collaborative. Cette année, nous avons collaboré avec tous les établissements de la CRENOL, renforçant ainsi le partenariat indispensable à la bonne marche de notre structure. Nous relevons toutefois que le plus grand nombre d'élèves nous est confié par les établissements sis à Renens. Sans doute faut-il y voir une grande habitude de leur part de faire appel à nous, ainsi qu'un côté pratique dû à la proximité entre ces établissements et le MATAS « trajectoire ».







# MATAS JUMP (MATAS II)



**100%**  
de réintégration  
complète dans  
la classe  
d'origine



**22 élèves**  
accompagnés



**11**  
prolongations  
de suivi

**Directeur porteur:** Hubert  
Olivier

**Responsable :** Olivier Rime (responsable de structures)

**Equipe éducative :** Damien Berner, Nicolas Mezenen (maîtres socio-professionnels), Joy Jeckelmann, Joël Mellina (éducateurs), Anick Schneiter (enseignante DGEO)

## VISION À 360°

Le LASALE (Laboratoire d'Accrochage Scolaire et d'Alliance Educative) a organisé une visite au MATAS JUMP pour une délégation de l'UNICEF. Cette rencontre a mis en lien nos préoccupations. L'une d'elles se situe dans la localisation de l'action éducative en milieu scolaire. Quelles actions éducatives peuvent être proposées au sein des établissements scolaires ? Quelles interventions éducatives gagnent à être mises à distance de l'école ? Existe-t-il une complémentarité, subsidiarité ou concurrence dans cette diversité des interventions ? Comment coordonner cette diversité pour favoriser la cohérence sans retarder la mise en œuvre d'un soutien adapté ?

Nous sommes ici au cœur de la réflexion de la Vision 360° initiée par le Département de la Formation, de la Jeunesse et de la Culture. L'ambition est de voir le jeune dans sa globalité au travers d'un projet commun tissé sur la base du regard croisé des ressources disponibles autour du jeune, à commencer par sa famille.

Placé au niveau 3 de ce dispositif, le MATAS devra rester attentif à pouvoir rester une intervention précoce et préventive, faute de quoi la mesure risque de s'avérer inadaptée compte tenu des moyens mis à notre disposition.

Cette année a vu apparaître une liste d'attente. Si l'on peut se réjouir d'être sollicité de cette manière, cette situation nous inquiète. Les demandes d'interventions sont souvent tardives. La souffrance du jeune, de sa famille, et parfois de sa classe et du corps enseignant sont fréquemment palpables.

Devoir différer notre soutien risque d'engendrer une péjoration de la situation. Comment garder de la disponibilité pour être réactif lors des demandes ? Le module de 12 semaines peut être prolongé.

Nous avons recours à cette opportunité pour favoriser le transfert des notions acquises au MATAS vers la classe d'origine du jeune et dans sa famille. Mais limiter ces prolongations favoriserait l'accessibilité à notre prestation pour les jeunes en attente de commencer le module. Notre appui s'en trouverait mieux réparti sur les jeunes qui en ont besoin. Avec une inquiétude : en l'absence de prolongation et faute d'un transfert suffisant, le changement de la situation du jeune initié pendant le module risque d'être oublié au profit des anciennes habitudes. Ce véritable dilemme nous amène à une analyse fine de chaque situation.



**Directeurs porteurs:**

Michele Cherubini

**Responsable :** Joëlle Cosandey (adjoindte de direction)

**L'équipe éducative :** Jessica Isoz (éducatrice), Laure Favey (enseignante)

**Etudiante en formation pratique:** Nadia Constantin

**RETOUR SUR LE PARCOURS ESCALADÉ EN 2019**

L'année 2019 au MATAS l'accroche a été placée sous le signe de la continuité. En effet, après une année 2018 pleine de changements, l'année écoulée a permis de consolider les acquis et de tenir compte de l'expérience vécue pour adapter toujours davantage la prise en charge en fonction des jeunes accueillis.

Ainsi, et bien que les fondamentaux restent les mêmes, les horaires d'accueil des élèves ont été modifiés afin de mieux correspondre au temps d'accueil scolaire et aux impondérables liés aux transports des jeunes, notamment lorsqu'ils viennent de contrées plus éloignées.

Le programme pédagogique, et en particulier le déroulement du bilan intermédiaire, a été également adapté afin d'alléger les conséquences d'une prise en charge MATAS sur le corps enseignant.

L'accroche a accueilli 13 élèves au total durant l'année 2019, dont 2 filles. La plupart ont fait 2 MATAS, ce qui a favorisé l'obtention du certificat de fin d'études pour trois jeunes qui étaient alors en 11<sup>ème</sup> année.

Les retours des établissements scolaires, tout comme ceux des parents, encouragent l'équipe à s'investir et à s'impliquer pleinement dans l'accompagnement des élèves qui traversent une période difficile dans leur scolarité.



**3 certificats**  
de fin de  
scolarité  
obtenus



**4 rencontres**  
Inter-structures  
sur le thème de  
l'éco-  
responsabilité



**2 activités**  
exceptionnelles:  
les 4km de  
Lausanne et le  
Marché de Noël  
de Bex

Pour la suite, nous ne pouvons que souhaiter que la mesure soit toujours aussi sollicitée et qu'elle permette aux élèves, au corps enseignant et aux parents, de développer de nouvelles pistes de travail et d'accompagnement. C'est en unissant nos forces et nos savoir-faire respectifs autour des jeunes que nous pourrons faire office de boussole sur leur parcours parfois cabossé.

Nous en profitons pour remercier Nadia Constantin, notre éducatrice en formation, pour son implication et le soin donné à l'accompagnement des jeunes durant sa formation pratique.





**251 jours**  
de réception  
ouverte



**80'000 feuilles**  
de papier  
utilisées



**294 railchecks**  
Établis pour  
les jeunes

**Responsable :** Patrick Cherpillod (adjoint de direction)

**L'équipe administrative :** Noémie Egger, Sabrina Mancini, Lucie Boulaz, Cornelia Müller, Silvia Pinto, Natalie Bataillard, Monica Garcia

**Apprenties :** Julie Haas (3ème), Laetitia Loewer (2ème)

**Entretien :** Leila Goraichi, Tasnim Khan, Cristina Correia, Raja Nasri

## ET ÇA RECOMMENCE !

Les travaux sont encore de la partie cette année. Et oui, des nouvelles fenêtres et des nouveaux sanitaires adaptés aux handicapés obligent.

De plus, la cuisine principale s'est offerte une rénovation cet été. Pendant qu'elle était inaccessible, on remercie Adrienne qui nous a prouvé sa capacité d'adaptation en élaborant des plats au Galetas ou directement à l'extérieur. Et puisqu'après l'effort vient le réconfort, nous pouvons maintenant profiter d'une cuisine flambant neuve qui est toute équipée et fonctionnelle.

Suite au départ de Sabrina qui s'est octroyée une année sabbatique pour découvrir le Japon, nous sommes heureux de pouvoir compter sur Lucie, ancienne apprentie, qui reprend son poste de secrétaire en son absence.

On opère également des changements, puisqu'à présent nous avons un tout nouveau système d'alarme qui fonctionne parfaitement. Même si nous comptons déjà quatre fausses alertes causées par inadvertance ! Aussi, nous profitons d'avoir l'équipe administrative au complet pour effectuer régulièrement des colloques d'administration afin de communiquer au mieux les informations importantes.

Du côté de nos apprenties, toutes deux ont réussi leurs années scolaires respectives et avancent dans leur programme d'apprentissage. Laetitia a donc débuté sa 2<sup>ème</sup> année alors que la dernière ligne droite se présente pour Julie qui commence sa 3<sup>ème</sup> année d'apprentissage.

L'équipe de la Direction s'est envolée direction Barcelone pour effectuer le CODIR au vert tout en profitant de la chaleur, des paysages et des paëllas.

Pour finir, nous avons également eu l'occasion de parfaire nos connaissances grâce à la participation à la journée du personnel administratif qui avait pour thème le harcèlement. Aussi, nous avons pu échanger sur le thème des générations pendant la journée de l'Association. Le savoir, il n'y a rien de mieux !



# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2019

Pour des raisons liées à la sécurité informatique, les bilans et comptes figurent uniquement dans la version complète de nos rapports, disponible sur demande.



# COMPTES DE PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉS

Pour des raisons liées à la sécurité informatique, les bilans et comptes figurent uniquement dans la version complète de nos rapports, disponible sur demande.

# REMERCIEMENTS

L'Association de la Maison des Jeunes remercie vivement l'ensemble de ses partenaires et donateurs pour leur soutien et la confiance qu'ils lui témoignent. Elle exprime également sa plus grande reconnaissance envers l'ensemble de ses collaborateurs pour leur précieux engagement.

## DONS

### PRIVÉS

D. Mathez  
C. Roux  
A. Richard  
L. Capt  
D. Farine  
S. Pétremand  
J.-M. Roethlisberger  
J. Bolinger  
J. Schmidt  
W. S. Heim  
S. Pinto

M. Turrian  
Y. Chauffaut  
P. Dind  
L. Goraichi  
L. Mayor  
C.-C. Moreillon  
J.-J. Simoneau  
J.-J. Schilt  
D. Ramel  
J.-L. Weber  
J.-H. Emery  
J.-R. Bory

### ENTREPRISES

Foyer unioniste de Lausanne  
Ass. Pour le Centre de Rencontre  
Croch'CoEUR  
Fondation Nirmo

**Chaque don compte !  
merci de nous aider à réaliser nos  
projets.**

IBAN: CH48 8043 4000 0064 3303 5

## COLLABORATEURS

### BIENVENUE À ...

Davide Bernardo  
Lucie Boulaz  
Nadia Constantin  
Charlotte Devaud  
Rudel Djanteng  
Véronique Duperrut  
Boris Fornallaz  
Alicia Gay  
Stefan Mihailovic  
Florine Paillex  
Mirvet Uka  
Ludovic Vayssière  
Flavio Vero

### BONNE ROUTE À ...

Damien Berner  
Adrien Laplana  
Célien Maibach  
Mélody Mako  
Nicole Paillard  
Grégoire Person  
Céline Voltolini

### MERCI À NOS JUBILAIRES :

Corinne Gaillard : 20 ans à la MDJ  
Guillaume Favre : 15 ans à la MDJ



# COORDONNÉES

SUR LE SITE D'ENTRE-BOIS :



Direction et administration  
Chemin d'Entre-Bois 1  
1018 Lausanne  
administration@mdj.ch  
Tél. 021/643 11 51



lefoyer@mdj.ch  
Tél. 021/643 11 26



  
MATAS JUMP  
mdjump@mdj.ch  
Tél. 021/643 11 20



administration@mdj.ch  
Tél. 021/643 11 22



diop@mdj.ch  
Tél. 021/643 11 51

LAUSANNE & RÉGION :

**L'appar't**



Rue du Midi 8  
1003 Lausanne  
appart.midi@mdj.ch  
Tél. 021/311 88 88

Rue des Epinettes 10  
1007 Lausanne  
appart.epinettes@mdj.ch  
Tél. 021/601 04 04

*"trajectoire"*

natas de la couronne nord ouest lausannoise  
association de la maison des jeunes

Route de Lausanne 5  
1020 Renens  
anita.gindraux@mdj.ch  
Tél. 021/634 26 74

BEX :



MDJ-Szilassy  
Route du Signal 18  
1880 Bex  
mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024/463.45.88



szilassy Foyer



szilassy FM

mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024/463.45.88

**taktik**

mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024/463.45.90

mdj ST dios

fabienne.zahnd@mdj.ch  
Tél. 024/463.45.88



Rte du Grand Saint Bernard 5  
1880 Bex  
laccroche@mdj.ch  
Tél. 024/463 28 91



**IMPRESSUM:**

**Edition et rédaction**

Association de la Maison des Jeunes

**Conception**

Association de la Maison des Jeunes, N.Egger

**Impression**

Olbis Les Ateliers

Retrouvez-nous  
sur [www.mdj.ch](http://www.mdj.ch)

